

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
Δ' ΚΛΑΔΟΣ (ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ)
ΔΝΣΗ Δ1 (ΜΕΤΕΞΕΛΙΞΗΣ)
ΤΜΗΜΑ 3°
(ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΣΜΟΥ)



ΑΔΙΑΒΑΘΜΗΤΗ

ΠΑΓΙΑ ΔΙΑΤΑΓΗ 0-13/2023

ΚΕΝΤΡΑ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ
CENTRES OF EXCELLENCE (CoEs)

ΜΑΪΟΣ 2023

ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΠΟΔΕΚΤΩΝ
ΠαΔ 0-13/2023/ΓΕΕΘΑ/Δ1

ΑΙΑ	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΝΤΙΤΥΠΩΝ
	<u>Αποδέκτες για Ενέργεια</u>	
1.	ΔΕΠ	1(Ηλεκτρονικά)
2.	ΓΕΕΘΑ/Α'ΚΛ	-//-
3.	ΓΕΕΘΑ/Β'ΚΛ	-//-
4.	ΓΕΕΘΑ/Γ'ΚΛ	-//-
5.	ΓΕΕΘΑ/Δ'ΚΛ	-//-
6.	ΓΕΕΘΑ/Ε'ΚΛ	-//-
7.	ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ	-//-
8.	ΓΕΕΘΑ/ΔΟΕ	-//-
9.	ΓΕΕΘΑ/ΔΝΥ	-//-
10.	ΓΕΕΘΑ/ΔΙΔΗΣ	-//-
11.	ΓΕΕΘΑ/ΔΥΓ	-//-
12.	ΓΕΕΘΑ/Α1	-//-
13.	ΓΕΕΘΑ/Α2	-//-
14.	ΓΕΕΘΑ/Α3	-//-
15.	ΓΕΕΘΑ/Α4	-//-
16.	ΓΕΕΘΑ/Α5	-//-
17.	ΓΕΕΘΑ/Α6	-//-
18.	ΓΕΕΘΑ/Α7	-//-
19.	ΓΕΕΘΑ/ΕΘΚΕΠΙΧ	-//-
20.	ΓΕΕΘΑ/Β1	-//-
21.	ΓΕΕΘΑ/Β2	-//-
22.	ΓΕΕΘΑ/Β3	1(έντυπο)
23.	ΓΕΕΘΑ/Β4	-//-
24.	ΓΕΕΘΑ/Β5	-//-
25.	ΓΕΕΘΑ/Β6	-//-
26.	ΓΕΕΘΑ/Γ1	-//-
27.	ΓΕΕΘΑ/Γ2	-//-
28.	ΓΕΕΘΑ/Γ3	-//-
29.	ΓΕΕΘΑ/Γ4	-//-
30.	ΓΕΕΘΑ/Γ5	-//-
31.	ΓΕΕΘΑ/Δ1	2(έντυπα)
32.	ΓΕΕΘΑ/Δ2	1(Ηλεκτρονικά)
33.	ΓΕΕΘΑ/Δ3	-//-
34.	ΓΕΕΘΑ/Δ4	-//-

35.	ΓΕΕΘΑ/Δ5	1(Ηλεκτρονικά)
36.	ΓΕΕΘΑ/Ε1	-//-
37.	ΓΕΕΘΑ/Ε2	-//-
38.	ΓΕΕΘΑ/Ε3	-//-
39.	ΓΕΕΘΑ/Ε4	-//-
40.	ΓΕΕΘΑ/Ε5	-//-
41.	ΓΕΕΘΑ/Ε6	-//-
42.	ΓΕΣ/ΓΕΠΣ-ΔΙΔΟΕ	-//-
43.	ΓΕΣ/ΓΕΠΣ-ΔΙΔΟΕ/ΔΙΔΕΚΠ	-//-
44.	ΓΕΣ/ΔΟΙ	-//-
45.	ΓΕΣ/Β7	-//-
46.	ΓΕΣ/ΔΜΧ	-//-
47.	ΓΕΝ/ΔΚΕ/ΔΟΥ/ΟΕΠΝ	-//-
48.	ΓΕΝ/Α1	-//-
49.	ΓΕΝ/Β2	-//-
50.	ΓΕΝ/Δ1	-//-
51.	ΓΕΑ/Α1	-//-
52.	ΓΕΑ/Α4	-//-
53.	ΓΕΑ/Β2	-//-
54.	ΓΕΑ/Δ1	-//-
55.	ΓΕΑ/Δ2	-//-
56.	ΓΕΑ/Δ6	-//-
57.	ΣΑ/ΣΕΒΑΣ	-//-
58.	ΣΑ/ΕΕ	-//-
59.	ΣΑ/ΑΣΣΔΕ	-//-
60.	ΕΣ/ΑΣΔΜ (SACT/NLR -GRC)	-//-
61.	ΠΟΣΚΕΣΘΑΜ	-//-
62.	ΚΕΝΑΠ	-//-
63.	ΠΚΕΕΥΕ	-//-
64.	ΚΕΑΡ ΕΝΑΑΑΜ	-//-
65.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗΝ ΑΓΚΥΡΑ	-//-
66.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΑΜΜΑΝ	-//-
67.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΑΜΠΟΥ ΝΤΑΜΠΙ	-//-
68.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗ ΒΑΡΣΟΒΙΑ	-//-
69.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΒΕΛΙΓΡΑΔΙ	-//-
70.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΒΕΡΟΛΙΝΟ	-//-
71.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗ ΒΗΡΥΤΤΟ	-//-
72.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΒΟΥΚΟΥΡΕΣΤΙ	-//-

73.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΕΡΕΒΑΝ	1(Ηλεκτρονικά)
74.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΚΑΙΡΟ	-//-
75.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗΝ ΚΑΜΠΕΡΑ	-//-
76.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΚΙΕΒΟ	-//-
77.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΛΟΝΔΙΝΟ	-//-
78.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗ ΜΑΔΡΙΤΗ	-//-
79.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗ ΜΟΣΧΑ	-//-
80.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΝΕΟ ΔΕΛΧΙ	-//-
81.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗΝ ΝΤΟΧΑ	-//-
82.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗΝ ΟΥΑΣΙΓΚΤΟΝ	-//-
83.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΠΑΡΙΣΙ	-//-
84.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΠΕΚΙΝΟ	-//-
85.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΡΑΜΠΑΤ	-//-
86.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΡΙΑΝΤ	-//-
87.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗ ΡΩΜΗ	-//-
88.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΣΕΡΑΓΕΒΟ	-//-
89.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΑ ΣΚΟΠΙΑ	-//-
90.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗ ΣΟΦΙΑ	-//-
91.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΟ ΤΕΛ ΑΒΙΒ	-//-
92.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗΝ ΤΕΧΕΡΑΝΗ	-//-
93.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΑ ΤΙΡΑΝΑ	-//-
94.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗΝ ΤΙΦΛΙΔΑ	-//-
95.	ΑΚΑΜ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΗΝ ΤΡΙΠΟΛΗ	-//-
96.	ΝΕΟΙ ΑΚΑΜ (ΜΕΡΙΜΝΗ ΓΕΕΘΑ/Ε4)	1 έκαστος (Ηλεκτρονικά)
	<u>Αποδέκτες για Πληροφορία</u>	
97.	ΥΠΕΞ/ΑΓΑΔ	1(Ηλεκτρονικά)
98.	ΥΠΕΞ/ΕΝΥ	-//-
99.	ΥΠΕΞ/Δ2	-//-
100.	ΥΠΕΞ/Α10	-//-
101.	ΣΓ ΥΕΘΑ	-//-
102.	ΣΓ ΥΦΕΘΑ	-//-
103.	ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ/ΔΔΣ	-//-
104.	ΥΠΕΘΑ/ΓΔΑΕΕ	-//-
105.	ΥΠΕΘΑ/ΓΔΟΣΥ	-//-
106.	ΓΕΕΘΑ/ΕΓΑ	-//-
107.	ΓΕΕΘΑ/ΕΓΥ	-//-
108.	ΓΕΕΘΑ/ΕΓΕ	-//-

109.	ΓΕΕΘΑ/ ΓΡΑΜΜ. ΚΥΣΕΑ-ΣΑΜ-ΣΑΓΕ	-//-
110.	ΓΕΕΘΑ/ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ (ΑΠΟΘΕΜΑ)	7(*)
111.	ΓΕΣ/ΕΓΑ	1(Ηλεκτρονικά)
112.	ΓΕΝ/ΕΓΑ	-//-
113.	ΓΕΑ/ΕΓΑ	-//-

(*) Παραλαμβάνει συνολικά Επτά (7) Αντίτυπα ως απόθεμα και το Ένα (1), το αποστέλλει στην Πρεσβεία της Ελλάδας στο Ελσίνκι (Φινλανδία).

ΠΙΝΑΚΑΣ
ΚΑΤΑΧΩΡΙΣΕΩΝ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΤΙΚΩΝ ΔΙΑΤΑΓΩΝ
ΠαΔ 0-13/2023/ΓΕΕΘΑ/Δ1

α/α Τροπο- ποίησης	Σχετική Τροποποιητική Διαταγή	Ημερομηνία Καταχώρισης Τροποποίησης	Αυτός που καταχώρισε την τροποποίηση		
			Βαθμός	Όνοματεπώνυμο	Μονο- γραφή

1. Επιφέρονται μεταβολές στην παρούσα ΠαΔ μόνο κατόπιν διαταγής του ΓΕΕΘΑ/Δ1.
2. Στο περιθώριο της σελίδας του κειμένου, στο ύψος της πρώτης πρότασης της τροποποίησης, να αναγράφεται ένα κεφαλαίο "Τ" μαζί με τον αντίστοιχο α/α (Τ-1, Τ-2 κοκ).
3. Καταχωρείται στον παραπάνω πίνακα κάθε τροποποιητική διαταγή, για επιβεβαίωση ότι έγιναν οι μεταβολές.

ΠΙΝΑΚΑΣ
ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΣΥΝΤΜΗΣΕΩΝ ΟΝΟΜΑΣΙΩΝ
ΠαΔ 0-13/2023/ΓΕΕΘΑ/Δ1

A/A	Συντετμημένη Ονομασία	Πλήρης Ονομασία
1	ΑΝΥΕΘΑ	Αναπληρωτής Υπουργός Εθνικής Άμυνας
2	ΓΔΑΕΕ	Γενική Διεύθυνση Αμυντικών Εξοπλισμών και Επενδύσεων
3	ΓΔΠΕΑΔΣ	Γενική Διεύθυνση Πολιτικής Εθνικής Άμυνας και Δημοσίων Σχέσεων
4	ΓΔΟΣΥ	Γενική Διεύθυνση Οικονομικού Σχεδιασμού και Υποστήριξης
5	ΓΕ	Γενικά Επιτελεία
6	ΓΕΕΘΑ	Γενικό Επιτελείο Εθνικής Άμυνας
7	ΓΝΣ	Γραφείο Νομικού Συμβούλου
8	ΓΕΕΘΑ/Δ1	Διεύθυνση Μετεξέλιξης
9	ΔΣΣΝΣ	Διεύθυνση Στρατολογικού - Στρατιωτικών Νομικών Συμβούλων
10	ΕΝΥ	Ειδική Νομική Υπηρεσία
11	ΙΟΚΑ	Ιδρυτική Ομάδα Κέντρου Αριστείας
12	κ-μ	Κράτη Μέλη
13	ΚΕΝΑΠ	Κέντρο Εκπαίδευσης Ναυτικής Αποτροπής
14	ΝΠΔΔ	Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου
15	ΝΠΙΔ	Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου
16	ΠΚΕΕΥΕ	Πολυεθνικό Κέντρο Εκπαίδευσης Επιχειρήσεων Υποστήριξης Ειρήνης
17	ΥΕΘΑ	Υπουργός Εθνικής Άμυνας

18	ΥΠΕΘΑ	Υπουργείο Εθνικής Άμυνας
19	ΥΠΕΞ	Υπουργείο Εξωτερικών
20	ΥΦΕΘΑ	Υφυπουργός Εθνικής Άμυνας
21	ΦΕΕ	Φύλλο Ενημερώσεως Εισηγήσεων
22	CoE	Centre of Excellence
23	CN	Contributing Nation
24	CP	Contributing Partner
25	FN	Framework Nation
26	HN	Host Nation
27	ICAO	International Civil Aviation Organization
28	IMO	International Military Organization
29	MoU	Memorandum of Understanding
30	NADEFCOL	NATO Defence College
31	NETFs	NATO Education and Training Facilities
32	NLR	National Liaison Representative
33	NoJ	Note of Joining
34	PoW	Programme of Work
35	PTECs	Partnership Training and Educational Centres
36	SACT	Supreme Allied Command Transformation
37	SC	Steering Committee

38	SME	Subject Matter Expert
39	SN	Sponsoring Nation
40	TA	Technical Arrangement/Agreement
41	TNB	Transformation Network Branch (SACT/NATO)
42	VNC	Voluntary National Contribution

ΠΡΟΣ : ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
Δ' ΚΛΑΔΟΣ (ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ)
ΔΝΣΗ Δ1 (ΜΕΤΕΞΕΛΙΞΗΣ)
Πίνακας Αποδεκτών ΤΜΗΜΑ 3^ο (ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ &
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΣΜΟΥ)
Τηλέφ. 210 657-5251, 4270
ΚΟΙΝ. : Φ.073/2/346171
Σ.1672
Αθήνα, 17 Μαΐ 23

ΘΕΜΑ: Κέντρα Αριστείας [Centres of Excellence (CoEs)]

ΣΧΕΤ.:

- α. ΠαΔ 0-13/2013/ΓΕΕΘΑ/ΔΙΜΕΤ
- β. HQ SACT Dir 80-5, NATO CoEs Establishment and Accreditation Process, 24 Jan 2020
- γ. MC 685/8 SEP 20/MILITARY COMMITTEE POLICY FOR CoE
- δ. NATO CoE ESTABLISHMENT Best Practices v6.0, May 2021
- ε. Φ. 416/19/361713/Σ.8760/23 Νοε 21/ΓΕΕΘΑ/B1
- στ. MCM-0086-2022, NATO Centres of Excellence Accreditation Criteria and Periodic Assessment Criteria, 23 Jun 22
- ζ. Φ.000/57/380380/Σ.6689/23 Αυγ 22/ΓΕΕΘΑ/B3/ (Τ3 ΚΟΛ ΓΕΕΘΑ 2019)
- η. ΠαΔ 0-12/2022/ΓΕΕΘΑ/Δ3
- θ. MC 0458/4 FINAL (INV), NATO Education, Training, Exercises and Evaluation (ETEE) Policy 03 Jan 23

ΠΑΓΙΑ ΔΙΑΤΑΓΗ 0-13/2023

ΚΕΝΤΡΑ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ **CENTRES of EXCELLENCE (CoEs)**

ΓΕΝΙΚΑ

1. Τα Κέντρα Αριστείας (ΚΑ) [Centres of Excellence (CoEs)] αποτελούν οντότητες εξειδίκευσης σε γνώσεις και πρακτικές στο αντικείμενο ενασχόλησής τους. Όσον αφορά το NATO, αποκτούν αυτό το ρόλο τους θεσμικά, κατόπιν επιτυχούς έκβασης σχετικών διαδικασιών πιστοποίησης, που εκπονούνται από αυτό (για τα Νατοϊκά) ή από τη Χώρα μας (για τα Εθνικά). Αποσκοπούν στην υποστήριξη της Μετεξέλιξης των ΕΔ και παρέχουν αναγνωρισμένη εξειδίκευση και εμπειρία, τόσο στο Έθνος Πλαίσιο (Framework Nation – FN) που τα φιλοξενεί, όσο και στα κράτη μέλη της Συμμαχίας.¹

¹ Για σκοπούς διευκρίνησης, επισημαίνεται ότι η παρούσα ΠαΔ, στο σύνολό της προσανατολίζεται στις διαδικασίες που αφορούν τα Νατοϊκά ΚΑ. Ωστόσο, υπάρχει πληθώρα ΚΑ ανά την υφήλιο, τα οποία έχουν ιδρυθεί, είτε από ακαδημαϊκά ιδρύματα [π.χ. International Cyber Security (INCS) CoE], είτε από πρωτοβουλία κάποιου Έθνους (π.χ. Mission Command CoE στις ΗΠΑ), είτε από Οργανισμούς (π.χ. Ευρωπαϊκή Ένωση) είτε από τη συνεργασία κάποιων (ή όλων) μεταξύ τους. Χαρακτηριστικό παράδειγμα του τελευταίου, αποτελεί το Hybrid CoE με έδρα στη Φινλανδία (στο οποίο συμμετέχουμε από το 2019). Αυτό, ιδρύθηκε από εννέα (9) χώρες (2017), με σύναψη και υπογραφή σχετικού MuU, κατόπιν υλοποίησης κοινής ανακοίνωσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής προς το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και το Συμβούλιο, σχετικά με κοινό πλαίσιο αντιμετώπισης υβριδικών απειλών ως αντίδραση της Ευρωπαϊκής Ένωσης [European Commission, 6/4/2016, JOIN (2016) 18 final].

2. Η Ελλάδα, προς όφελος των εθνικών της συμφερόντων, ακολουθεί μια δυναμική στρατιωτική διπλωματία και κινητικότητα στο πλαίσιο της Συμμαχίας, η οποία υλοποιείται και με την ενεργή δραστηριοποίησή της σε ΚΑ.

3. Η απαίτηση καθορισμού θεσμικού πλαισίου και η θέσπιση αρμόδιου συντονιστικού φορέα, κρίνονται απαραίτητες προκειμένου να εξασφαλισθούν θέματα που αφορούν στην ίδρυση, στη συμμετοχή, στην παρακολούθηση, στο συντονισμό των ΚΑ, αλλά και στην αξιοποίηση των αποτελεσμάτων, προϊόντων, δράσεων των ΚΑ. Το εν λόγω πλαίσιο καλύπτει τα ΚΑ στα οποία η Χώρα μας προτίθεται να ιδρύσει, να συμμετάσχει, ή έχει ιδρύσει ή συμμετέχει ενεργά.

4. Σε περίπτωση εξέτασης συμμετοχής της Χώρας μας σε μη Νατοϊκό ΚΑ ή ίδρυσης/δημιουργίας εθνικού ΚΑ, δεδομένου ότι δεν υπάρχει σε γνώση της Δνσης ΓΕΕΘΑ/Δ1 σχετικό κείμενο/εγχειρίδιο ή και κανονισμός (σε αντίθεση με τα Νατοϊκά, στα οποία περιγράφονται οι προβλεπόμενες ενέργειες ή/και διαδικασίες), έχουν προσαρμοστεί αναλόγως, τα Παραρτήματα «Β», «Γ» και «Δ».

ΣΚΟΠΟΣ

5. Σκοπός της παρούσας είναι η θεσμοθέτηση πλαισίου και ο καθορισμός διαδικασιών και φορέων στο ΓΕΕΘΑ, οι οποίοι, σε συνεργασία με όλους τους ενδιαφερομένους και εμπλεκόμενους φορείς των ΥΠΕΞ - ΥΠΕΘΑ, ΓΕΕΘΑ και ΓΕ και ενδεχομένως και άλλους Δημόσιους Οργανισμούς και Υπηρεσίες, θα παρακολουθούν/συντονίζουν το έργο που αφορά στα ΚΑ και θα αξιοποιούν με τον πλέον αποτελεσματικό τρόπο τη συμμετοχή της Χώρας μας στα ΚΑ που έχει προσχωρήσει ή πρόκειται να προσχωρήσει ή πρόκειται να ιδρύσει ή έχει ήδη ιδρύσει.

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ

6. Το περίγραμμα περιλαμβάνει:

- α. Γενικά περί ΚΑ και περί διαδικασιών ίδρυσης και συμμετοχής σε αυτά.
- β. Αποστολή και έργο των εμπλεκόμενων Φορέων με τα ΚΑ.
- γ. Τελικές διατάξεις.

ΓΕΝΙΚΑ ΠΕΡΙ ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΙΔΡΥΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

7. Γενικές πληροφορίες περί ΚΑ, καθώς και οι διαδικασίες που αφορούν στην ίδρυση αυτών, τόσο σε Εθνικό όσο και σε Διεθνές επίπεδο καθώς και στη συμμετοχή της Χώρας μας ή άλλων Χωρών σε ΚΑ (στα οποία συμμετέχουμε με οποιοδήποτε καθεστώς), περιγράφονται αναλυτικά στα Παραρτήματα «Α», «Β» και «Γ» της παρούσας, αντίστοιχα.

8. Όλα τα κ-μ του NATO έχουν δικαίωμα πρόσβασης στα "προϊόντα" των ΚΑ της Συμμαχίας, είτε συμμετέχουν σε αυτά, είτε όχι. Τα προϊόντα αυτά αφορούν συνήθως, στους παρακάτω τομείς, του αντικειμένου εξειδίκευσής τους:

- α. Επιμόρφωση και Εκπαίδευση (Education and Training).
- β. Ανάλυση και εκμετάλλευση Διδαγμάτων (Analysis and Lessons Learned).
- γ. Ανάπτυξη Θεμελιωδών Ιδεών και Επιχειρησιακού Πειραματισμού (Concepts Development and Experimentation).
- δ. Ανάπτυξη Δογμάτων και Επίτευξη Διαλειτουργικότητας (Doctrine Development and Standardization/interoperability).

ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΚΑΙ ΕΡΓΟ ΤΩΝ ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΜΕ ΤΑ ΚΕΝΤΡΑ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ

ΓΕΕΘΑ/Δ1 (ΔΝΣΗ ΜΕΤΕΞΕΛΙΞΗΣ)

9. Η Διεύθυνση Μετεξέλιξης του ΓΕΕΘΑ, καθορίζεται ως ο αρμόδιος φορέας για τη διαχείριση, συντονισμό και παρακολούθηση του συνόλου των θεμάτων που αφορούν στα ΚΑ. Ειδικότερα, έχει την ευθύνη:

α. Παρακολούθησης και συντονισμού θεμάτων που αφορούν στα Νατοϊκά ΚΑ στα οποία η Χώρα μας συμμετέχει, ως:

(1) Υποστηρίζον Έθνος [Sponsoring Nation (SN)]²

(2) Έθνος Πλαίσιο [Framework Nation (FN)]³

(3) Συνεισφέρον Εταίρος [Contributing Partner (CP)]⁴

β. Παρακολούθησης:

(1) Των υπόλοιπων πιστοποιημένων από το ΝΑΤΟ ΚΑ, ανάλογα με το επίπεδο Εθνικού ενδιαφέροντος.

(2) Και συντονισμού θεμάτων που αφορούν στα μη Νατοϊκά ΚΑ στα οποία συμμετέχει η Χώρα μας.

γ. Εισήγησης προς έγκριση από την Ιεραρχία, του «**Φορέα Παρακολούθησης - ΦΠ**» (Κλάδο/Δνση του ΓΕΕΘΑ ή ΓΕ).

² A **Sponsoring Nation** Is a NATO Nation that proposes a CoE to NATO or subsequently joins and undertakes to man, equip, fund and provide any other support or resources to ensure the continued operation of the CoE. Sponsoring Nations are voting members of the Steering Committee. (MC 0685/20).

³ A **Framework Nation** Is a Sponsoring Nation hosting the CoE on its territory, or otherwise assisting the geographical host Sponsoring Nation in its responsibilities to lead the establishment, accreditation and activation of the CoE. A CoE can have more than one Framework Nation. (MC 0685/20).

⁴ A **Contributing Partner** Is a NATO Nation or a Partner Nation that contributes to a CoE consistent with this policy and under a separate arrangement concluded with the Sponsoring Nations. The term "Partner Nations" In the context of this document includes states participating in formal NATO partnership programmes (currently Partnership for Peace (PfP), Mediterranean Dialogue (MD), and Istanbul Cooperation Initiative (ICI) countries as well as those Partners across the Globe). (MC 0685/20).

δ. Καθορισμού, των διοικητικών αρμοδιοτήτων του ανωτέρω φορέα (υπαγωγή προσωπικού, εκθέσεις αξιολόγησης, οικονομικές δαπάνες κ.λπ.).

ε. Συντονισμού του έργου των ΦΠ και του Εθνικού Σύνδεσμου της Χώρας μας στην Ανώτατη Στρατιωτική Διοίκηση Μετασχηματισμού [ΕΣ/ΑΣΔΜ (SACT/NLR-GRC)] ή σε άλλο Οργανισμό (π.χ. EU/NLR).

στ. Αξιοποίησης και τυχόν περαιτέρω επεξεργασίας του συνόλου του έργου των υπό παρακολούθηση ΚΑ, με σκοπό την ανάδειξη των διεθνών τάσεων που επικρατούν στον τομέα του μετασχηματισμού/μετεξέλιξης των ΕΔ, κατόπιν επιτελικής επεξεργασίας και σχετικών εισηγήσεων/προτάσεων:

(1) Από τους ΦΠ.

(2) Από τις λοιπές συναρμόδιες Δνσεις του ΓΕΕΘΑ και τα ΓΕ κατά περίπτωση.

ζ. Συντονισμού σε επίπεδο ΓΕΕΘΑ και συνεργασίας με τα αρμόδια ΓΕ, θεμάτων διοργάνωσης διαφόρων Συνεδρίων και Σεμιναρίων που προτίθενται να πραγματοποιήσουν, μετά από αίτηση τους, τα ΚΑ στην Ελλάδα. Ως υπεύθυνος υλοποίησης, παραμένει ο ΦΠ του Κέντρου Αριστείας που υποβάλλει το αίτημα διεξαγωγής.

η. Διατήρησης συνεχούς επικοινωνίας με τον Εθνικό Σύνδεσμο της Χώρας μας στην Ανώτατη Στρατιωτική Διοίκηση Μετασχηματισμού [ΕΣ/ΑΣΔΜ (SACT/NLR-GRC)], με σκοπό να παρουσιάζει, όταν απαιτείται (και σε συντονισμό με τις αρμόδιες Δνσεις του ΓΕΕΘΑ επί θεμάτων πολιτικής), τις εθνικές θέσεις, σχόλια και ενστάσεις, σε κάθε ανακύπτον θέμα ενδιαφέροντος, ιδιαίτερα σε αυτά, που σχετίζονται με τα ΚΑ.

θ. Εισήγησης στην Ιεραρχία, για την ίδρυση ή μη, συμμετοχή ή μη, της Χώρας μας ως SN, FN, CP σε ΚΑ, κατόπιν:

(1) Σχετικού αιτήματος από τον ενδιαφερόμενο φορέα.

(2) Εξασφάλισης, από ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ και ΥΠΕΞ μέσω ΓΕΕΘΑ/Δ3, της σκοπιμότητας ίδρυσης/συμμετοχής και της συνεπακόλουθης σύναψης Συμφωνίας (ως ενιαία διαδικασία), σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα Παραρτήματα «Β» και «Γ» της παρούσας».

(3) Συντονισμού του ανωτέρω αιτήματος, με τις σχετικές, κατά περίπτωση, Δνσεις του ΓΕΕΘΑ.

ι. Διαχείρισης διαδικαστικών θεμάτων, που αφορούν στα ΚΑ, όπως ίδρυση, τροποποίηση μνημονίων συνεργασίας και σύναψη νέων, ενσωμάτωση νέων μελών, κ.λπ. σε συντονισμό με τον κατά περίπτωση ΦΠ.

ια. Στις περιπτώσεις ίδρυσης Εθνικών Κέντρων Αριστείας, της παροχής πιστοποίησης, από σχετική επιτροπή συγκροτούμενη για το σκοπό αυτό, με Πρόεδρο τον Δντή ΓΕΕΘΑ/Δ1 και οδηγό, τα πρότυπα που έχει θεσπίσει το ΝΑΤΟ.

ΦΟΡΕΑΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ - ΦΠ

10. Ο ΦΠ, έχει την συνολική ευθύνη του επιτελικού χειρισμού και επεξεργασίας των θεμάτων του Κέντρου Αριστείας που εποπτεύει και εισηγείται ανάλογα.

11. Συγκεκριμένα:

α. Παρακολουθεί το σύνολο του έργου, του προσωπικού της Χώρας μας που στελεχώνει το Κέντρο Αριστείας (Εθνικός/οι Εκπρόσωπος/οι – Senior National Representative - SNR), στο οποίο συμμετέχουμε.

β. Αξιολογεί το ανωτέρω προσωπικό, που υπηρετεί στα CoE, σύμφωνα με τα καθοριζόμενα στο (δ) σχετικό (ή όποιο άλλο όμοιο, μεταγενέστερο αυτού), εκτός αν άλλως καθορισθεί από ανάλογες αποφάσεις της Ιεραρχίας.

γ. Σε συνεργασία με το προσωπικό που στελεχώνει το υπόψη ΚΑ, συγκεντρώνει, αναλύει και αξιολογεί, επεξεργάζεται και αξιοποιεί το σύνολο των δράσεων, εργασιών και «προϊόντων» του Κέντρου Αριστείας που παρακολουθεί και εισηγείται ανάλογα στο ΓΕΕΘΑ/Δ1.

δ. Λόγω της σπουδαιότητας των θεμάτων που εξετάζονται, εφίσταται η προσοχή:

(1) Στην έγκαιρη λήψη και συλλογή υλικού [π.χ. Read Ahead Package (RAP), Minutes (Πρακτικά Συσκέψεων), Decision Sheet (Φύλλα Αποφάσεων), παρουσιάσεων, εισηγήσεων, κ.α.] πριν και κατόπιν της εκάστοτε διεξαγωγής της Διευθύνουσας Επιτροπής (Steering Committee) ή άλλης Σύσκεψης /Συνόδου/Συμποσίου του Κέντρου.

(2) Στην έγκαιρη αποστολή του ανωτέρω υλικού, με σχετικά σχόλια και εισηγήσεις προς τη Δνση ΓΕΕΘΑ/Δ1, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην περαιτέρω επιτελική επεξεργασία αυτού, με σκοπό τη διαμόρφωση των εθνικών μας θέσεων, κοινοποιώντας απαραίτητως τις σχετικές αποφάσεις και τα αντίστοιχα Minutes of Meeting.

(3) Οι ανωτέρω εθνικές θέσεις, ανάλογα με τη θεματολογία, να διαβιβάζονται:

(α) Στο ΚΑ στο προκαθορισμένο Σημείο Επαφής (Point of Contact – POC).

(β) Στον εθνικό μας αντιπρόσωπο στη Διευθύνουσα Επιτροπή (Steering Committee) του Κέντρου.

(γ) Στον SACT/NLR της Χώρας μας ή άλλον σχετικό Εθνικό Αντιπρόσωπο ή Σύνδεσμο της Χώρας μας, λόγω αρμοδιότητας.

(4) Στη διατήρηση συνεχούς επικοινωνίας με τον Εθνικό Σύνδεσμο της Χώρας μας στην Ανώτατη Στρατιωτική Διοίκηση Μετασχηματισμού [ΕΣ/ΑΣΔΜ, (SACT/NLR-GRC)] ή άλλον σχετικό Εθνικό Αντιπρόσωπο ή Σύνδεσμο

της Χώρας μας, προκειμένου αυτός (λόγω αρμοδιότητας), να παρουσιάζει (όταν απαιτείται) τις εθνικές θέσεις, σχόλια και ενστάσεις σε κάθε ανακύπττον θέμα ενδιαφέροντος.

(5) Στην ανελλιπή παρακολούθηση της αλληλογραφίας με το Κέντρο και της έγκαιρης επεξεργασίας οιοδήποτε θέματος, προς αποφυγή απώλειας τυχόν προθεσμιών, οι οποίες τίθενται (εφόσον προβλέπεται από το οικείο MoU) μέσω διαδικασίας Σιωπηράς Αποδοχής (Silent Procedure).

ε. Συμμετέχει με Ανώτερο Αξκο, ει δυνατόν βαθμού Σχη και αντιστοίχων, ως τακτικό μέλος της Διευθύνουσας Επιτροπής [ΔΕ (Steering Committee - SC)] του ΚΑ, διαφορετικού από τον SNR του Κέντρου και ενημερώνει/εισηγείται στη ΓΕΕΘΑ/Δ1, για τα αποτελέσματα.

στ. Διαχειρίζεται άμεσα και έγκαιρα (όσον αναφορά τεθείσες προθεσμίες από το Κέντρο), διαδικαστικά θέματα και υλικό, τα οποία ανακύπτουν και αφορούν το υπό παρακολούθηση ΚΑ, όπως η προετοιμασία και συγκρότηση SC, Συνεδρίων, Συσκέψεων, Συμποσίων, εκπαιδεύσεων και λοιπών δραστηριοτήτων, ενημερώνοντας, σχολιάζοντας και εισηγώντας σχετικά στο ΓΕΕΘΑ/Δ1.

ζ. Σε περίπτωση ίδρυσης ΚΑ, διαθέτει δύο (2) Ανωτέρους Αξκούς για τη στελέχωση της Ιδρυτικής Ομάδας του ΚΑ (ΙΟΚΑ), κατά τη φάση έναρξης των διαδικασιών ίδρυσής του.

η. Επί όλων των οικονομικών θεμάτων υποβάλλει, κάθε φορά, πλήρως τεκμηριωμένο σχολιασμό-εισήγηση απευθείας στο ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ, με παράλληλη ενημέρωση του ΓΕΕΘΑ/Δ1.

θ. Διαβιβάζει τα στοιχεία του Αξκού που στελεχώνει το ΚΑ καθώς και του Εθνικού Αντιπροσώπου, ο οποίος παρακολουθεί και συμμετέχει στην SC, στο ΓΕΕΘΑ/Δ1, οποτεδήποτε υπάρξει μεταβολή τους.

ι. Υποβάλλει προς ΓΕΕΘΑ/Δ1, την εξαμηνιαία αναφορά του Παρατήματος «ΣΤ», με σχετικές εισηγήσεις ή/και σχόλια, το 2^ο 15νθήμερο των μηνών Ιανουαρίου - Ιουλίου.

ΕΘΝΙΚΟΣ ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ

12. Ο Εθνικός Σύνδεσμος/ Ανώτατης Στρατιωτικής Διοίκησης Μετασχηματισμού (ΕΣ/ΑΣΔΜ) [SACT/NLR-GRC], αναφορικά με τα Νατοϊκά ΚΑ, έχει την ευθύνη:

α. Απόκτησης και διατήρησης επικοινωνίας με όλα τα πιστοποιημένα ΚΑ καθώς και με αυτά που ενδεχομένως υποδειχθούν από εθνικό φορέα, κατόπιν συντονισμού με τους αντίστοιχους NLRs των Χωρών που τα φιλοξενούν και με το ΓΕΕΘΑ/Δ1.

β. Συνδρομής (εφόσον απαιτηθεί), στη συλλογή και αποστολή στοιχείων που αφορούν στη δραστηριότητα/λειτουργία των ΚΑ, προς επιβοήθηση του έργου του ΦΠ.

γ. Απευθείας ενημέρωσης του Φορέα Παρακολούθησης σε περιπτώσεις συνεδρίων, εκπαιδεύσεων και άλλων δραστηριοτήτων του εμπλεκόμενου ΚΑ, με παράλληλη ενημέρωση του ΓΕΕΘΑ/Δ1.

13. Κατ' αναλογία με τα παραπάνω, τηρούνται και εφαρμόζονται και από τους αντίστοιχους Εθνικούς Αντιπροσώπους ή/και Συνδέσμους μας στην Ευρωπαϊκή Ένωση ή άλλο Διεθνή Οργανισμό.

ΤΕΛΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

14. Το κόστος:

α. Συνδρομής, στις περιπτώσεις που η Χώρα μας, είτε συμμετέχει ήδη, είτε πρόκειται να συμμετάσχει, θα προϋπολογίζεται και θα καλύπτεται από τον προϋπολογισμό (Π/Υ) του ΓΕΕΘΑ με μέριμνα ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ.

β. Στελέχωσης, θα καλύπτεται με μέριμνα των ΓΕ που τα στελεχώνουν ή θα τα στελεχώσουν στο μέλλον.

15. Ο απαιτούμενος Π/Υ σε περίπτωση ίδρυσης ενός ΚΑ, θα αναλαμβάνεται από το ΓΕΕΘΑ.

16. Οι Δνσεις του ΓΕΕΘΑ και των ΓΕ, να διαβιβάζουν μετά από επιτελική επεξεργασία στη Δνση ΓΕΕΘΑ/Δ1, όλη την αλληλογραφία που λαμβάνουν από φορείς αρμοδιότητάς τους και άπτονται θεμάτων Κέντρων Αριστείας.

17. Η παρούσα ΠαΔ τίθεται σε ισχύ από λήψεως και καταργεί την ΠαΔ 0-13/2013/ΚΕΜΕΤ (α) σχετικό.

Ακριβές Αντίγραφο

Στρατηγός Κωνσταντίνος Φλώρος
Αρχηγός

Σμχος (ΕΑ) Δημήτριος Δαστερίδης
Επιτελής ΓΕΕΘΑ/Δ1/3^ο

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

- «Α» Γενικά Περί Κέντρων Αριστείας στο Πλαίσιο του ΝΑΤΟ, [NATO Centres of Excellence (CoEs)]
- «Β» Ίδρυση Κέντρων Αριστείας
- «Γ» Διαδικασίες Συμμετοχής σε Κέντρα Αριστείας
- «Δ» Διαδικασίες Αποχώρησης από Κέντρα Αριστείας
- «Ε» Φορείς Παρακολούθησης Κέντρων Αριστείας
- «ΣΤ» Υπόδειγμα Εξαμηνιαίας Αναφοράς Σχετικά με το Έργο του Κέντρου Αριστείας

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
Δ΄ ΚΛΑΔΟΣ (ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ)
ΔΝΣΗ Δ1 (ΜΕΤΕΞΕΛΙΞΗΣ)
ΤΜΗΜΑ 3^ο (ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ &
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΣΜΟΥ)
17 Μαΐ 23

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ «Α» ΣΤΗΝ
ΠαΔ 0-13/2023

ΓΕΝΙΚΑ ΠΕΡΙ ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ (ΚΑ) ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΝΑΤΟ
[NATO's CENTRES OF EXCELLENCE (CoEs)]

1. Τα ΚΑ στο πλαίσιο του ΝΑΤΟ, είναι εθνικές ή πολυεθνικές οντότητες, οι οποίες:
 - α. Δύνανται να διαθέτουν τον χαρακτήρα του Διεθνούς Στρατιωτικού Οργανισμού (International Military Organizations - IMO).
 - β. Έχουν συγκεκριμένη αποστολή και αντικειμενικούς σκοπούς.
 - γ. Εξυπηρετούν την κάλυψη των απαιτήσεων του, προς όφελος των Κρατών - Μελών της Συμμαχίας.
 - δ. Υποστηρίζουν το μετασχηματισμό του Οργανισμού και συμμετέχουν με τα προϊόντα τους στη διαμόρφωση των αποφάσεων του (NATO Command Arrangements - NCA).
 - ε. Αποτελούν εξειδικευμένα σημεία αναφοράς στα αντικείμενα ενασχόλησής τους, στα οποία τους έχει ανατεθεί η αρμοδιότητα κατόπιν σχετικής διαδικασίας πιστοποίησης της Συμμαχίας. Λόγω αυτού, αποτελούν τμήμα του ευρύτερου δικτύου υποστήριξης της ανάπτυξης στρατιωτικών δυνατοτήτων της Συμμαχίας.
2. Τα ΚΑ, προκειμένου να πιστοποιηθούν (accredited), θα πρέπει να υποστηρίζουν τουλάχιστον τρεις (3) από τους κάτωθι τέσσερις (4) πυλώνες λειτουργίας, που αφορούν:
 - α. Στην επιμόρφωση και στην εκπαίδευση (Education and Training).
 - β. Στην ανάλυση και στην ανάπτυξη διδαγμάτων (Analysis and Lessons Learned).
 - γ. Στην ανάπτυξη θεμελιωδών Ιδεών και επιχειρησιακού πειραματισμού (Concepts Development and Experimentation).
 - δ. Στην ανάπτυξη Δογμάτων και επίτευξη διαλειτουργικότητας (Doctrine development and standardization/interoperability).

3. Σε ότι αφορά στα κριτήρια πιστοποίησης ενός προς ίδρυση και αξιολόγηση Κέντρου Αριστείας στο πλαίσιο του NATO, αυτό προκειμένου να πιστοποιηθεί, δεν θα πρέπει να λειτουργεί εκ παραλλήλου, αναπαραγάγωντας σχετικό έργο (duplication) με:

- α. NATO Education and Training Facilities (NETFs).
- β. Έτερα Κέντρα Αριστείας (CoEs) της Συμμαχίας.
- γ. Οποιοδήποτε σχετικό με το NATO οργανισμό ή οντότητα.

4. Σκοπό των ΚΑ, αποτελεί η εξειδίκευση, η απόκτηση εμπειρίας, η παροχή γνώσεων μέσω της εκπαίδευσης, η ανάπτυξη δογμάτων μέσω του πειραματισμού και η βελτίωση των δυνατοτήτων και της διαλειτουργικότητας των συμμετεχόντων, αλλά κατ' επέκταση και της ίδιας της Συμμαχίας, γενικότερα.

5. Τα ΚΑ συνεργάζονται, στο πλαίσιο ανάπτυξης και εφαρμογής νέων δογμάτων, κειμένων συναντίληψης, νέων συστημάτων και τεχνολογιών με στρατιωτικούς και μη, Φορείς (ιδιωτικούς, πανεπιστημιακούς, επιστημονικά ιδρύματα, κ.λπ.), προκειμένου να υπάρχει υποστήριξη και ανατροφοδότηση στην υλοποίηση του επιχειρησιακού προγράμματος τους.

6. Αναφορικά με το καθεστώς συμμετοχής ενός κ-μ του NATO σε ΚΑ, υφίσταται μία εκ των κάτωθι επιλογών:

α. Ως **Υποστηρίζον Έθνος (Sponsoring Nation - SN)**. Αποτελεί, το Έθνος το οποίο έχει προτείνει ένα ΚΑ στο NATO ή έχει ενταχθεί σε ένα ήδη υφιστάμενο, αναλαμβάνοντας την στελέχωση, τον εξοπλισμό, την χρηματοδότηση ή την παροχή οποιαδήποτε άλλης υποστήριξης ή πόρων, με σκοπό την διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας του. Τα SN του ΚΑ, αποτελούν μέλη της Διευθύνουσας Επιτροπής (Steering Committee) του, με δικαίωμα ψήφου.

β. Ως **Έθνος Πλαίσιο (Framework Nation - FN)**. Αφορά εκείνο το Έθνος από τα SN ενός ΚΑ, το οποίο είτε έχει αναλάβει τη φιλοξενία του Κέντρου στην επικράτειά του είτε υποστηρίζει ένα άλλο (το οποίο φιλοξενεί γεωγραφικά το Κέντρο) στις υποχρεώσεις του, αναφορικά με την εγκατάσταση, διαπίστευση και ενεργοποίηση του Κέντρου. Ένα ΚΑ, δύναται να διαθέτει, περισσότερα του ενός, Έθνη Πλαίσιο.

γ. Ως **Συνεισφέρον Εταίρος (Contributing Partner - CP)**. Αφορά κ-μ του NATO ή Έθνος Εταίρο, του οποίου η συνεισφορά σε ένα ΚΑ, είναι σύμφωνη με τη πολιτική της MC 0685 και τελεί υπό το καθεστώς ξεχωριστής Διευθέτησης/Συμφωνίας, που έχει συναφθεί με τα SN του ΚΑ.

7. Τα ΚΑ, αναφορικά με τη διοίκηση και τις δραστηριότητες τους, επιβλέπονται και καθοδηγούνται από **Διευθύνουσα Επιτροπή (ΔΕ)** (Steering Committee-SC) στο πλαίσιο εγκεκριμένου Επιχειρησιακού Μνημονίου Κατανόησης [Operational Memorandum of Understanding (MoU)] του Κέντρου, λαμβάνοντας

υπόψη τα ενδιαφέροντα των SNs. Η ΔΕ, αναθέτει έργο/α, παρέχει κατευθύνσεις και καθοδηγεί - συμβουλεύει τον Δντή του ΚΑ, με σκοπό την αποτελεσματική εκτέλεση της αποστολής του Κέντρου.

8. Τα ΚΑ, διοικητικά, είναι αυτόνομες οντότητες και δεν αποτελούν μέρος της Συμμαχικής Δομής Διοίκησης Δυνάμεων του FN ή του NATO/ΕΕ ή άλλου Διεθνούς Οργανισμού. Ωστόσο, αποτελούν μέρος ενός μεγαλύτερου δικτύου το οποίο συμβάλλει στη λειτουργία της Συμμαχίας.

9. Περαιτέρω λεπτομέρειες που αφορούν στην αποστολή και τις σχέσεις ενός ΚΑ με το NATO, τα SN / CP και λοιπά κ-μ του NATO (και μη), περιγράφονται στο Λειτουργικό (Functional) και Επιχειρησιακό (Operational) Μνημόνιο Κατανόησης (Memorandum Of Understanding - MoUs) ή άλλη Συμφωνία [π.χ. Technical Agreement (TA)] του κάθε Κέντρου, τα οποία συντάσσονται και επικυρώνονται για το σκοπό αυτό, από τα εμπλεκόμενα Κράτη, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές διαδικασίες κάθε μέλους [π.χ. Κύρωση από τη Βουλή των Ελλήνων (ΒτΕ) κ.α.].

10. Περαιτέρω πληροφορίες/λεπτομέρειες και διαδικασίες που αφορούν στα Νατοϊκά ΚΑ, παρέχονται στο σχετικό διαδικτυακό σύνδεσμο του NATO (www.nato.int).

Ακριβές Αντίγραφο

Αντιναύαρχος Φραγκίσκος Λελούδας ΠΝ
Υπαρχηγός

Σμχος (ΕΑ) Δημήτριος Δαστερίδης
Επιτελής ΓΕΕΘΑ/Δ1/3

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
Δ' ΚΛΑΔΟΣ (ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ)
ΔΝΣΗ Δ1 (ΜΕΤΕΞΕΛΙΞΗΣ)
ΤΜΗΜΑ 3^ο (ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ &
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΣΜΟΥ)
17 Μαΐ 23

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ «Β» ΣΤΗΝ
ΠαΔ 0-13/2023

ΙΔΡΥΣΗ ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ (ΚΑ)

ΓΕΝΙΚΑ

1. Η Συμμαχία, υποστηρίζεται από ένα δίκτυο Κέντρων Αριστείας (ΚΑ), τα οποία με βάση τη διαχείριση και τη χρηματοδότησή τους και ανάλογα με τον αριθμό των συμμετεχόντων κ-μ, μπορούν να χαρακτηριστούν είτε εθνικά είτε πολυεθνικά, και "ανοιχτά" σε συμμετοχή από τα κ-μ του ΝΑΤΟ, συμβάλλοντας κατ' αυτό τον τρόπο, στην αποτελεσματικότητα της Συμμαχίας.

ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ

Νατοϊκό [μονοεθνικό (FN μόνο) / πολυεθνικό (FN & SNs)] Κέντρο

2. Σύμφωνα με τις συμμαχικές διαδικασίες ως (δ) σχετικό, τη Νατοϊκή και Διεθνή πρακτική, η ίδρυση ενός ΚΑ προϋποθέτει:

α. Την ενημέρωση και έγκριση της Στρατιωτικής και Πολιτικής Ηγεσίας, για την πρόθεση ίδρυσης και διαρκούς υποστήριξης των απαιτήσεων του συγκεκριμένου ΚΑ.

β. Την ύπαρξη Σχεδίου «Ιδέας Λειτουργίας» Κειμένου Συναντίληψης (CoE Concept), το οποίο:

(1) Αποσκοπεί στην εκπλήρωση δύο στόχων. Συγκεκριμένα:

(α) Παράθεση διαπιστωθείσας έλλειψης στις δυνατότητες του ΝΑΤΟ ή ικανοποίησης κάποιας απαίτησής του.

(β) Προσέλκυση υποστήριξης από άλλες χώρες, προκειμένου να καταστεί πολυεθνικό.

(2) Περιέχει κατ' ελάχιστο:

(α) Το Λειτουργικό του Πλαίσιο (Operational Context), είτε αυτό είναι υπό το ΝΑΤΟ/ ΕΕ ή έτερων Διεθνών Οργανισμών.

(β) Τις επιχειρησιακές απαιτήσεις του (Operational requirements).

- (γ) Το Όραμά του (Vision).
- (δ) Την αποστολή του (Mission).
- (ε) Τους στόχους του (Goals).
- (στ) Τις λειτουργίες του (Functions).

(ζ) Το έργο και τις δραστηριότητές του (Activities): Θα πρέπει να αποτυπώνεται σαφώς ότι δεν θα επικαλύπτει ή/και αναπαραγάγει έργο και δραστηριότητες άλλων Νατοϊκών / Ευρωπαϊκών ή Διεθνών Φορέων / Οργανισμών και άλλων Κέντρων Αριστείας.

(η) Τους τομείς στους οποίους δύναται να εμπλακεί, σε Εθνικό ή Πολυεθνικό επίπεδο.

(θ) Τις βασικές ιδρυτικές και λειτουργικές αρχές του (Guiding Principles).

(ι) Το οργανόγραμμα [Organization (including Organization Chart and Staffing Table)].

(ια) Την έδρα του (Location).

(ιβ) Τη Διοίκηση και τον Έλεγχο (C2 Relationships).

(ιγ) Τη Λειτουργική σχέση (Functional Relationship).

(ιδ) Τις ευθύνες και τις αρμοδιότητες του φιλοξενούντος έθνους και των υποστηριζουσών χωρών (Responsibilities of Framework Nation and Sponsoring Nations).

3. Ένα ΚΑ, ως αυτόνομος και (σε περίπτωση πολυεθνικού) Διεθνής Στρατιωτικός Οργανισμός (International Military Organization - IMO), θα πρέπει:

α. Να διευθύνεται από Αξιωματικό των ΕΔ, βαθμού Συνταγματάρχη ή Ταξίαρχου, και αντιστοίχων των άλλων Κλάδων, για τουλάχιστον μία 2ετία.

β. Να υποστηρίζεται από τις ΕΔ του Έθνους Πλαισίου, χωρίς να διοικείται από αυτές αλλά από την SC του ΚΑ.

γ. Μέρος των δραστηριοτήτων, να ασκούνται ήδη (επιθυμητό), χωρίς αυτό να αποτελεί λόγο απόρριψης κατά τη διαδικασία αξιολόγησης και πιστοποίησής του.

δ. Να διαθέτει δικό του προϋπολογισμό για την κάλυψη των λειτουργικών του δαπανών.

ε. Η ύπαρξη δομών οργάνωσης, στελέχωσης, εγκαταστάσεων, επικοινωνιών, συστημάτων ασφαλείας, προσωπικού και υποδομών υποστήριξης, να ακολουθεί τα πρότυπα του ΝΑΤΟ.

στ. Να διασφαλίζεται μέσω του θεσμικού του πλαισίου, με τυχόν εσωτερικές και Διεθνείς Συμφωνίες με άλλα κράτη και οργανισμούς.

ζ. Να υφίσταται εκφρασμένη επίσημη δέσμευση συμμετοχής από δύο τουλάχιστον κράτη, προκειμένου να χαρακτηριστεί πολυεθνικός.

η. Αναφορικά με τις ΕΔ, να υποστηρίζεται επιτελικά, σε ότι αφορά:

(1) Στο αντικείμενο ενασχόλησής του, μέσω του Φορέα του ΓΕΕΘΑ ή του ΓΕ, ο οποίος θα έχει ορισθεί να λειτουργεί ως Φορέας Παρακολούθησής του.

(2) Στην τήρηση των προβλεπόμενων κατά τις διαδικασίες ίδρυσης, της συμμετοχής άλλων κρατών, των τροποποιήσεων στα μνημόνια συνεργασίας, καθώς και της διευθέτησης γενικότερων διαδικαστικών θεμάτων και συντονισμού του με άλλα Κέντρα Αριστείας, από το ΓΕΕΘΑ/Δ1.

θ. Η λειτουργία του να καλύπτεται:

(1) Από το λειτουργικό προϋπολογισμό του ΓΕΕΘΑ (μονοεθνικό) ή από τις συμμετέχουσες χώρες του Κέντρου, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στις συναφθείσες Συμφωνίες (π.χ. MoUs, TAs, κ.λπ.).

(2) Από τους προϋπολογισμούς άλλων Δημοσίων Υπηρεσιών, Φορέων και Οργανισμών, ΝΠΔΔ ή ΝΠΙΔ, αναλόγως του ποσοστού συμμετοχής τους σε αυτό και σύμφωνα με τα υπογραφέντα μνημόνια συνεργασίας.

Εθνικό, μη Νατοϊκό

4. Η ίδρυση ενός ΚΑ προϋποθέτει:

α. Την ενημέρωση και έγκριση της Στρατιωτικής και Πολιτικής Ηγεσίας, για την πρόθεση ίδρυσης και διαρκούς υποστήριξης των απαιτήσεων του συγκεκριμένου ΚΑ.

β. Την ύπαρξη Σχεδίου «Ιδέας Λειτουργίας» Κειμένου Συναντίληψης (CoE Concept), το οποίο:

(1) Αποσκοπεί στην εκπλήρωση δύο στόχων. Συγκεκριμένα:

(α) Παράθεση διαπιστωθείσας έλλειψης στις δυνατότητες της Χώρας ή ικανοποίησης κάποιας απαίτησής της.

(β) Προσέλκυση υποστήριξης από άλλες χώρες, προκειμένου να καταστεί πολυεθνικό (εφόσον είναι μελλοντικά επιθυμητό).

(2) Περιέχει κατ' ελάχιστο:

(α) Το Λειτουργικό του Πλαίσιο (Operational Context).

(β) Τις επιχειρησιακές απαιτήσεις του (Operational requirements).

(γ) Το Όραμά του (Vision).

(δ) Την αποστολή του (Mission).

(ε) Τους στόχους του (Goals).

(στ) Τις λειτουργίες του (Functions).

(ζ) Το έργο και δραστηριότητές του (Activities).

(η) Τους τομείς στους οποίους δύναται να εμπλακεί, σε Εθνικό (ή Πολυεθνικό επίπεδο).

(θ) Τις βασικές ιδρυτικές και λειτουργικές αρχές του (Guiding Principles).

(ι) Το οργανόγραμμα [Organization (including Organization Chart and Staffing Table)].

(ια) Την έδρα του (Location).

(ιβ) Την Διοίκηση και τον Έλεγχο (C2 Relationships).

5. Το υπό ίδρυση εθνικό ΚΑ, θα πρέπει:

α. Να διευθύνεται από Αξιωματικό των ΕΔ, βαθμού Συνταγματάρχη ή Ταξίαρχου, και αντιστοίχων των άλλων Κλάδων, για τουλάχιστον μία 2ετία.

β. Να διαθέτει δικό του προϋπολογισμό για την κάλυψη των λειτουργικών του δαπανών.

γ. Όσον αφορά στην ύπαρξη δομών οργάνωσης, στελέχωσης, εγκαταστάσεων, επικοινωνιών, συστημάτων ασφαλείας, προσωπικού και υποδομών υποστήριξης, να επιδιώκεται να ακολουθεί τα πρότυπα του NATO ή άλλων Οργανισμών.

δ. Να διασφαλίζεται μέσω του θεσμικού του πλαισίου με τυχόν εσωτερικές και Διεθνείς Συμφωνίες με άλλα κράτη και οργανισμούς (αφορά πολυεθνικό Κέντρο).

ε. Αναφορικά με τις ΕΔ, να υποστηρίζεται επιτελικά, σε ότι αφορά:

(1) Στο αντικείμενο ενασχόλησής του, μέσω του Φορέα του ΓΕΕΘΑ ή του ΓΕ, ο οποίος θα έχει ορισθεί να λειτουργεί ως Φορέας Παρακολούθησής του.

(2) Στην τήρηση των προβλεπόμενων κατά τις διαδικασίες ίδρυσης, της συμμετοχής άλλων κρατών, των τροποποιήσεων στα μνημόνια συνεργασίας, καθώς και της διευθέτησης γενικότερων διαδικαστικών θεμάτων και συντονισμού του με άλλα Κέντρα Αριστείας, από το ΓΕΕΘΑ/Δ1.

στ. Η λειτουργία του να καλύπτεται:

(1) Από το λειτουργικό προϋπολογισμό του ΓΕΕΘΑ (μονοεθνικό) ή από τις συμμετέχουσες χώρες του Κέντρου, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στις συναφθείσες Συμφωνίες (π.χ. MoUs, TAs, κ.λπ.).

(2) Από τους προϋπολογισμούς άλλων Δημοσίων Υπηρεσιών, Φορέων και Οργανισμών, ΝΠΔΔ ή ΝΠΙΔ, αναλόγως του ποσοστού συμμετοχής τους σε αυτό και σύμφωνα με τα υπογραφέντα μνημόνια συνεργασίας.

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΙΔΡΥΣΗΣ ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ

6. Ίδρυση ΚΑ (Νατοϊκό, μονοεθνικό / πολυεθνικό)

α. Εφόσον υπάρξει εκδήλωση πρόθεσης και απαίτηση δημιουργίας ΚΑ από το ΝΑΤΟ, με μέριμνα ΓΕΕΘΑ/Δ1 ενημερώνονται αρχικά, όλοι οι φορείς των ΕΔ της Χώρας.

β. Στην περίπτωση που υπάρξει ενδιαφέρον και σχετική εισήγηση προς ΓΕΕΘΑ/Δ1, από φορέα των ΕΔ (ανεξάρτητα της ανωτέρω πρόθεσης του ΝΑΤΟ), αυτή θα πρέπει να περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

(1) Σκοπό και Αποστολή του ΚΑ.

(2) Θεσμικό πλαίσιο σε Εθνικό και Διεθνές επίπεδο, το οποίο θα σχετίζεται με την ίδρυση και λειτουργία του.

(3) Δυνατότητα συνεργασίας με άλλα ΚΑ, Φορείς και Οργανισμούς σε Εθνικό (π.χ. Πανεπιστημιακά Ιδρύματα κ.α) ή/και σε Διεθνές επίπεδο (π.χ. NADEFCOL).

(4) Σχέσεις Διοίκησης σε Εθνικό επίπεδο, όπου θα αναγράφονται οι βασικοί Φορείς που θα το στελεχώνουν.

(5) Ενδεικτικό λειτουργικό κόστος και πηγές χρηματοδότησης.

(6) Απαιτούμενες και διατιθέμενες Υποδομές.

(7) Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα υλοποίησης.

γ. Σχετικό Υπόδειγμα αρχικής πρόθεσης/εισήγησης ίδρυσης ΚΑ σύμφωνα με Προσθήκη «1/Β» παρόντος.

δ. Με τη λήψη αρχικής πρόθεσης/εισήγησης ίδρυσης ΚΑ.

Το ΓΕΕΘΑ/Δ1:

(1) Συντονίζει επιτελικά την ανωτέρω εισήγηση με τις σχετικές με το αντικείμενο του ΚΑ, Διευθύνσεις του ΓΕΕΘΑ.

(2) Στη συνέχεια, συντάσσει και διαβιβάζει ΕΣ προς ΓΕΕΘΑ/Δ3, το οποίο περιλαμβάνει σύντομο ιστορικό και τοποθέτηση επί του θέματος, με σκοπό την εξασφάλιση με μέριμνά του, της σκοπιμότητας του ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ και στη συνέχεια του ΥΠΕΞ, αναφορικά στην ίδρυση του ΚΑ και της σύναψης σχετικών Συμφωνιών, σύμφωνα με τις προβλέψεις του (η) σχετικού.

(3) Στην περίπτωση που η σκοπιμότητα:

(α) Είναι αρνητική, τότε διακόπτεται η διαδικασία και κοινοποιεί τα αποτελέσματα στον υποβάλλοντα την εισήγηση, Φορέα.

(β) Εξασφαλιστεί, ενημερώνει το Φορέα που εκδήλωσε το ενδιαφέρον δημιουργίας ΚΑ, προκειμένου να συμπληρώσει και να επανυποβάλλει πλήρη πρόταση, η οποία θα περιλαμβάνει:

1/ Την αποστολή, το όραμα και τις προοπτικές του υπό ίδρυση ΚΑ.

2/ Το πλήρες οργανόγραμμα και τις απαιτήσεις στελέχωσης των θέσεων εργασίας (Job Descriptions).

3/ Αναλυτικά, το προτεινόμενο λειτουργικό κόστος και τις απαιτήσεις χρηματοδότησης.

4/ Το επιθυμητό χρονοδιάγραμμα υλοποίησης.

5/ Την πρόθεση συμμετοχής άλλων Φορέων ή/και Χωρών.

6/ Τα αντίστοιχα σχέδια των Μνημονίων

Συνεργασίας (MoUs).

7/ Το Σχέδιο (Draft) «Ιδέας Λειτουργίας» Κειμένου Συναντίληψης (Concept).

ε. Με τη λήψη πλήρους πρότασης αναφορικά με την πρόθεση/εισήγηση ίδρυσης ΚΑ από τον ενδιαφερόμενο Φορέα, η Δνση ΓΕΕΘΑ/Δ1:

(1) Συντονίζει επιτελικά την ανωτέρω πρόταση (πλην των MoU):

(α) Με τις Διευθύνσεις ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ, ΔΝΥ, Β1, Δ2, Δ3, Δ4 (και όποια άλλη εκτιμά ότι αναγκαίοί).

(β) Με λοιπούς εμπλεκόμενους Φορείς (π.χ. ΓΕ, ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ).

(2) Συντάσσει και υποβάλλει πλήρες ΦΕΕ Σκοπιμότητας ίδρυσης και Σύναψης σχετικών Συμφωνιών, προς τη Στρατιωτική Ιεραρχία και Πολιτική Ηγεσία, στο οποίο:

(α) Προβάλλει την Σκοπιμότητα Ίδρυσης του ΚΑ, παράλληλα με τις περιγραφές των θέσεων εργασίας και του αρχικού σχεδιασμού κατανομής σε Εθνικό ή/και Διεθνές επίπεδο.

(β) Περιλαμβάνει τον καθορισμό του «Φορέα Παρακολούθησης», με τον οποίο το ΚΑ θα συνεργάζεται και θα είναι υπεύθυνος για την υλοποίηση όλων των σχετικών απαιτήσεων μέχρι και κατά τη διάρκεια λειτουργίας του Κέντρου.

στ. Με την έγκριση της ίδρυσης του ΚΑ από τον κ. ΥΕΘΑ, το ΓΕΕΘΑ/Δ1:

(1) Διαβιβάζει τα αρχικά σχέδια των Μνημονίων Συνεργασίας (MoUs), για νομοτεχνικό σχολιασμό στο ΓΕΕΘΑ/ΔΝΥ και στο ΥΠΕΞ/ΕΝΥ, ακολουθώντας τη διαδικασία σύναψης Διεθνών Συμφωνιών, κατά τις προβλέψεις του (η) σχετικού.

(2) Διαβιβάζει έγγραφο προς:

(α) ΓΕΕΘΑ/Β3, με σκοπό την κατανομή των θέσεων στο υπόψη Κέντρο και τον προσδιορισμό του/των Κλάδων, οι οποίοι θα αναλάβουν τη στελέχωση με προσωπικό. Στις θέσεις αυτές θα περιλαμβάνεται και η θέση του Διευθυντή του Κέντρου, ο οποίος επιλέγεται σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διαδικασίες του Κλάδου του.

(β) ΓΕΕΘΑ/Β1, με σκοπό την αξιολόγηση του προσωπικού, που υπηρετεί στα CoE, η οποία πραγματοποιείται σύμφωνα με

τα καθοριζόμενα στο (ε) σχετικό, εκτός και αν άλλως καθορισθεί από σχετικές αποφάσεις της Ιεραρχίας.

(γ) ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ, με σκοπό τον υπολογισμό του απαιτούμενου κόστους συμμετοχής στο έργο του υπόψη Κέντρου, την πρόβλεψή του στον Π/Υ του ΓΕΕΘΑ και τη σύνταξη της Έκθεσης Οικονομικής Επιβάρυνσης σύμφωνα με διαλαμβανόμενα σε (η) σχετικό.

(δ) ΓΕΕΘΑ/Δ3, Δ4, ΔΝΥ, ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ και SACT/NLR GRC, για ενημέρωσή τους και τυχόν ενέργειες αρμοδιότητάς τους.

(3) Συγκροτεί την Ιδρυτική Ομάδα Κέντρου Αριστείας (ΙΟΚΑ) από ανάλογο εξειδικευμένο προσωπικό, το οποίο θα αποτελείται από τους κάτωθι⁵:

(α) Επικεφαλής από τον «Φορέα Παρακολούθησης» (Διευθυντή Διεύθυνσης) ως πρόεδρο.

(β) Διευθυντή του υπό ίδρυση Κέντρου, ως μέλος.

(γ) Επιτελή του ΓΕΕΘΑ/ΔΝΥ (Νομικό Σύμβουλο) ως μέλος.

(δ) Τμηματάρχη της ΓΕΕΘΑ/Δ1/3 ως μέλος και ως ΡΙΟ/ΡΑΟ (Public Information & Affairs Officer).

(ε) Αξκό του ΓΕΕΘΑ/Δ1/3 ως Admin Assistant.

(στ) Δύο (2) ανώτερους Αξκούς ως βοηθούς και μέλη, από τον Φορέα ο οποίος υπέβαλε την πρόταση ή τον «Φορέα Παρακολούθησης», για την επιτελική υποστήριξη της Ομάδας ως SMEs (Subject Matter Experts).

(ζ) Αξκό του ΗQ SACT (CPD) CoE Establishment expert (σε μελλοντικό χρόνο).

(η) ΗQ SACT GRC NLR (ως σύμβουλο).

(4) Ενημερώνει το «Φορέα Παρακολούθησης» για επιλογή από το προσωπικό του, του μέλους της SC του ΚΑ, περί της υπόψη συγκρότησης και του έργου της Επιτροπής αντίστοιχα.

(5) Στην περίπτωση συνεργασίας με το ΝΑΤΟ, κοινοποιεί με επιστολή, την αρχική απόφαση ίδρυσης του ΚΑ στον Πρόεδρο της Στρατιωτικής Επιτροπής [Chairperson of the Military Committee (CMC)] με συνημμένο ένα

⁵ Όπως περιγράφεται στο "Establishment and Accreditation Best Practices for NATO - accredited Centres of Excellence", p.6.

draft Concept του υποψήφιου ΚΑ.⁶ Επίσης στην υπόψη επιστολή, παρουσιάζεται η ΙΟΚΑ ως η βασική ομάδα επικοινωνίας με τον αρμόδιο φορέα του ACT, για τον προγραμματισμό/ υλοποίηση, των περαιτέρω απαιτούμενων ενεργειών ίδρυσης του Κέντρου Αριστείας.

ζ. Συναφώς, η ΙΟΚΑ συνεργάζεται με το ΓΕΕΘΑ/Δ1 και το ACT/CPD (CoE Program Development team) και μεριμνά για τα κάτωθι:

(1) Συνάντηση και διαβούλευση με τις όποιες ειδικές ομάδες σε θέματα ίδρυσης ΚΑ και τους Subject Matter Expert (SME) των Διεθνών Οργανισμών, στους οποίους θα ενταχθεί το ΚΑ, για τη διαμόρφωση της αποστολής του, του πλαισίου λειτουργίας του και την τελική διαμόρφωση των MoUs, με γνώμονα τις απαιτήσεις του NATO/Διεθνών Οργανισμών, συνεξετάζοντας και τους τυχόν νομικούς Εθνικούς περιορισμούς.

(2) Εξασφάλιση, με τη συνδρομή των συναρμόδιων Φορέων και των ΓΕ, της διάθεσης και λειτουργίας των απαιτούμενων κτιριακών εγκαταστάσεων και υποδομών, καθώς επίσης και του απαιτούμενου προϋπολογισμού για τη λειτουργία και την υποστήριξη του σχετικού έργου.

(3) Διοργάνωση συσκέψεων (αρχικής και τελικής) με σκοπό:

(α) Την προβολή του υπό ίδρυση ΚΑ, με πρόσκληση των κ-μ της Συμμαχίας/Οργανισμών ή άλλων Χωρών.

(β) Την έγκριση - επί της αρχής - των MoUs από τα SN, που αφορούν στην αποστολή, στη λειτουργία (Operation-Functional) και στις σχέσεις του ΚΑ με αυτά και με το NATO/ΕΕ ή άλλους Διεθνείς Οργανισμούς.

(γ) Την τελική δέσμευση τουλάχιστον δύο κ-μ SN, τα οποία θα συμβάλουν στην υποστήριξη του και στις προϋποθέσεις πιστοποίησης του.

(4) Επικαιροποίηση\Ολοκλήρωση του Σχεδίου της «Ιδέας Λειτουργίας» Κειμένου Συναντίληψης του Κέντρου (Draft Concept), σε συνεργασία με το «Φορέα Παρακολούθησης».

(5) Επιτυχή έκβαση των διαδικασιών πιστοποίησης του ΚΑ, σύμφωνα με τις εκάστοτε σχετικές προβλέψεις και τα κείμενα των Οργανισμών πιστοποίησης (NATO Centres of Excellence Accreditation Criteria), με την υποστήριξη του «Φορέα Παρακολούθησης».

(6) Υποβολή στο ΓΕΕΘΑ/Δ1, των αποτελεσμάτων των διεργασιών της.

η. Το ΓΕΕΘΑ/Δ1, αναφορικά με τις διαδικασίες σύναψης MoUs, ακολουθεί τα προβλεπόμενα της ΠαΔ 0-12/2022.

⁶ Όπως περιγράφεται στο "Establishment and Accreditation Best Practices for NATO - accredited Centres of Excellence", p.8.

θ. Οι εκάστοτε διαδικασίες ένταξης Κέντρων Αριστείας στο πλαίσιο του NATO και αναλυτικές πληροφορίες για τις προϋποθέσεις, τις διαδικασίες και τον τρόπο πιστοποίησης, περιγράφονται στο «Nato Centre of Excellence Establishment Manual» στην ιστοσελίδα «www.nato.int».

7. Ίδρυση Εθνικού, μη Νατοϊκού ΚΑ

α. Εφόσον υπάρξει εκδήλωση πρόθεσης δημιουργίας ΚΑ και σχετική εισήγηση στο ΓΕΕΘΑ/Δ1, από κάποιον φορέα των ΕΔ, αυτή θα πρέπει να περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- (1) Σκοπό και Αποστολή του ΚΑ.
- (2) Θεσμικό πλαίσιο σε Εθνικό επίπεδο, το οποίο θα σχετίζεται με την ίδρυση και λειτουργία του.
- (3) Δυνατότητα συνεργασίας με άλλα ΚΑ, Φορείς και Οργανισμούς σε Εθνικό (π.χ. Πανεπιστημιακά Ιδρύματα κ.α) ή/και σε Διεθνές επίπεδο (π.χ. NADEFCOL).
- (4) Σχέσεις Διοίκησης σε Εθνικό επίπεδο, όπου θα αναγράφονται οι βασικοί Φορείς που θα το στελεχώνουν.
- (5) Ενδεικτικό λειτουργικό κόστος και πηγές χρηματοδότησης.
- (6) Απαιτούμενες και διατιθέμενες Υποδομές.
- (7) Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα υλοποίησης.

β. Σχετικό Υπόδειγμα αρχικής πρόθεσης/εισήγησης ίδρυσης ΚΑ σύμφωνα με Προσθήκη «1/B» παρόντος.

γ. Με τη λήψη αρχικής πρόθεσης/εισήγησης ίδρυσης ΚΑ.

Η Δνση ΓΕΕΘΑ/Δ1, προβαίνει στις ακόλουθες ενέργειες,:

- (1) Συντονίζει επιτελικά την ανωτέρω εισήγηση με τις σχετικές με το αντικείμενο του ΚΑ, Διευθύνσεις του ΓΕΕΘΑ.
- (2) Στη συνέχεια, συντάσσει ΕΣ, το οποίο περιλαμβάνει σύντομο ιστορικό και τοποθέτηση επί του θέματος, με σκοπό την εξασφάλιση με μέριμνά της, της σκοπιμότητας του ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ και στη συνέχεια του ΥΠΕΞ, αναφορικά στην ίδρυση του ΚΑ.
- (3) Στην περίπτωση που η σκοπιμότητα:
 - (α) Είναι αρνητική, τότε διακόπτεται η διαδικασία και κοινοποιεί τα αποτελέσματα στον υποβάλλοντα την εισήγηση Φορέα.

(β) Εξασφαλιστεί, ενημερώνει το Φορέα που εκδήλωσε το ενδιαφέρον δημιουργίας ΚΑ, προκειμένου να συμπληρώσει και να επανυποβάλλει πλήρη πρόταση, η οποία θα περιλαμβάνει:

1/ Την αποστολή, το όραμα και τις προοπτικές του υπό ίδρυση ΚΑ.

2/ Το πλήρες οργανόγραμμα και τις απαιτήσεις στελέχωσης των θέσεων εργασίας (Job Descriptions).

3/ Αναλυτικά, το προτεινόμενο λειτουργικό κόστος και τις απαιτήσεις χρηματοδότησης.

4/ Το επιθυμητό χρονοδιάγραμμα υλοποίησης.

5/ Τη πρόθεση συμμετοχής άλλων Φορέων ή/και Χωρών.

6/ Το αντίστοιχο Σχέδιο του Ιδρυτικού Νόμου.

7/ Το Σχέδιο (Draft) «Ιδέας Λειτουργίας» Κειμένου Συναντίληψης (Concept).

δ. Με τη λήψη πλήρους πρότασης αναφορικά με τη πρόθεση/εισήγηση ίδρυσης ΚΑ από τον ενδιαφερόμενο Φορέα, η Δνση ΓΕΕΘΑ/Δ1:

(1) Συντονίζει επιτελικά την ανωτέρω πρόταση:

(α) Με τις Διευθύνσεις ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ, ΔΝΥ, Β1, Δ2, Δ3, Δ4 (και όποια άλλη εκτιμά ότι αναγκαίοί).

(β) Με λοιπούς εμπλεκόμενους Φορείς (π.χ. ΓΕ, ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ).

(2) Συντάσσει και υποβάλει πλήρες ΦΕΕ Σκοπιμότητας Ίδρυσης και Σύναψης Ιδρυτικού Νόμου, προς τη Στρατιωτική Ιεραρχία και Πολιτική Ηγεσία [ΥΕΘΑ ή συναρμόδιο Υπουργείο (ΥΠΕΞ, ΥΠΤΠ κ.α.)], στο οποίο:

(α) Προβάλλει την Σκοπιμότητα Ίδρυσης του ΚΑ, παράλληλα με τις περιγραφές των θέσεων εργασίας και του αρχικού σχεδιασμού κατανομής σε Εθνικό επίπεδο.

(β) Περιλαμβάνει τον καθορισμό του «Φορέα Παρακολούθησης», με τον οποίο το ΚΑ θα συνεργάζεται και θα είναι υπεύθυνος για την υλοποίηση όλων των σχετικών απαιτήσεων μέχρι και κατά τη διάρκεια λειτουργίας του Κέντρου.

ε. Με την έγκριση της ίδρυσης του ΚΑ από τον κ. ΥΕΘΑ, το ΓΕΕΘΑ/Δ1:

(1) Διαβιβάζει το ιδρυτικό σχέδιο νόμου, για νομοτεχνικό σχολιασμό στο ΓΕΕΘΑ/ΔΝΥ και εν συνεχεία, στο ΥΠΕΘΑ/ΓΝΠ.

(2) Διαβιβάζει έγγραφο προς:

(α) ΓΕΕΘΑ/Β3, με σκοπό την κατανομή των θέσεων στο υπόψη Κέντρο και τον προσδιορισμό του/των Κλάδων, οι οποίοι θα αναλάβουν τη στελέχωση με προσωπικό. Στις θέσεις αυτές θα περιλαμβάνεται και η θέση του Διευθυντή του Κέντρου, ο οποίος επιλέγεται σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διαδικασίες του Κλάδου του.

(β) ΓΕΕΘΑ/Β1, με σκοπό την αξιολόγηση του προσωπικού, που υπηρετεί στα CoE, η οποία πραγματοποιείται σύμφωνα τα καθοριζόμενα στο (ε) σχετικό, εκτός και αν άλλως καθορισθεί από σχετικές αποφάσεις της Ιεραρχίας.

(γ) ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ, με σκοπό τον υπολογισμό του απαιτούμενου κόστους συμμετοχής στο έργο του υπόψη Κέντρου, την πρόβλεψή του στον Π/Υ του ΓΕΕΘΑ και τη σύνταξη της Έκθεσης Οικονομικής Επιβάρυνσης, σύμφωνα με διαλαμβανόμενα σε (η) σχετικό.

(δ) ΓΕΕΘΑ/Δ3, Δ4, ΔΝΥ, ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ και SACT/NLR GRC, για ενημέρωσή τους και τυχόν ενέργειες αρμοδιότητάς τους.

(3) Συγκροτεί την Ιδρυτική Ομάδα Κέντρου Αριστείας (ΙΟΚΑ) από ανάλογο εξειδικευμένο προσωπικό, το οποίο θα αποτελείται από τους κάτωθι⁷:

(α) Επικεφαλής από τον «Φορέα Παρακολούθησης» (Διευθυντή Διεύθυνσης) ως πρόεδρο.

(β) Διευθυντή του υπό ίδρυση Κέντρου, ως μέλος.

(γ) Επιτελή του ΓΕΕΘΑ/ΔΝΥ (Νομικό Σύμβουλο) ως μέλος.

(δ) Τμηματάρχη της ΓΕΕΘΑ/Δ1/3 ως μέλος.

(ε) Αξκό του ΓΕΕΘΑ/Δ1/3 ως Admin Assistant.

(στ) Δύο (2) ανώτερους Αξκούς ως βοηθούς και μέλη, από τον Φορέα ο οποίος υπέβαλε την πρόταση ή τον «Φορέα Παρακολούθησης», για την επιτελική υποστήριξη της Ομάδας ως SMEs

⁷ Όπως περιγράφεται στο "Establishment and Accreditation Best Practices for NATO - accredited Centres of Excellence", p.6.

(Subject Matter Experts).

στ. Συναφώς, η ΙΟΚΑ συνεργάζεται με το ΓΕΕΘΑ/Δ1, και μεριμνά για τα κάτωθι:

(1) Εξασφάλιση, με τη συνδρομή των συναρμόδιων Φορέων και των ΓΕ, της διάθεσης και λειτουργίας των απαιτούμενων κτιριακών εγκαταστάσεων και υποδομών, καθώς επίσης και του απαιτούμενου προϋπολογισμού για τη λειτουργία και την υποστήριξη του σχετικού έργου.

(2) Διοργάνωση συσκέψεων με σκοπό την επικαιροποίηση/ολοκλήρωση του Σχεδίου της «Ιδέας Λειτουργίας» Κειμένου Συναντίληψης του Κέντρου (Draft Concept), σε συνεργασία με το «Φορέα Παρακολούθησης».

(3) Επιτυχή έκβαση των διαδικασιών πιστοποίησης του ΚΑ, σύμφωνα με τις εκάστοτε σχετικές προβλέψεις και τα κείμενα των Οργανισμών πιστοποίησης (NATO Centres of Excellence Accreditation Criteria), με την υποστήριξη του «Φορέα Παρακολούθησης».

(4) Προετοιμασία κατάλληλης παρουσίασης (ελληνική-αγγλική) του ΚΑ σε συντονισμό με αρμόδιο ΓΕ-ΓΕΕΘΑ/Δ1-Δ4 για την περαιτέρω προβολή του ΚΑ στο NATO ή ΕΕ.

(5) Υποβολή στο ΓΕΕΘΑ/Δ1, των αποτελεσμάτων των διεργασιών της.

ζ. Το ΓΕΕΘΑ/Δ1, αναφορικά με τις διαδικασίες σύναψης Ιδρυτικού Νόμου Εθνικού Κέντρου, δεδομένου ότι διαφέρουν σε σύγκριση με αυτές του αντίστοιχου Πολυεθνικού, προκειμένου να ανταπεξέλθει στις απαιτήσεις συντονισμού των εμπλεκόμενων Φορέων, θα ενεργεί εντός αρμοδιοτήτων του, με γνώμονα τα διαλαμβανόμενα στις ανωτέρω παραγράφους παρόντος. Σημειώνεται ότι στην περίπτωση αυτή, η έγκριση των Μνημονίων Συνεργασίας από τον κ. ΥΕΘΑ, θα αφορά κατά κύριο λόγο σε συμφωνίες μεταξύ Υπουργείων, Δημοσίων Φορέων, ΝΠΔΔ και ΝΠΙΔ.

Ακριβές Αντίγραφο

Αντιναύαρχος Φραγκίσκος Λελούδας ΠΝ
Υπαρχηγός

Σμχος (ΕΑ) Δημήτριος Δαστερίδης
Επιτελής ΓΕΕΘΑ/Δ1/3

ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ

«1» Υπόδειγμα Αρχικής Πρόθεσης/Εισήγησης Ίδρυσης Κέντρου Αριστείας

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
Δ' ΚΛΑΔΟΣ (ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ)
ΔΝΣΗ Δ1 (ΜΕΤΕΞΕΛΙΞΗΣ)
ΤΜΗΜΑ 3^ο (ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ &
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΣΜΟΥ)
17 Μαΐ 23

ΠΡΟΣΘΗΚΗ «1» ΣΤΟ ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ «Β»
ΣΤΗΝ ΠαΔ 0-13/2023

ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΑΡΧΙΚΗΣ ΠΡΟΘΕΣΗΣ/ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ
ΙΔΡΥΣΗΣ ΚΕΝΤΡΟΥ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ

1. **Σκοπός** (Περιγράψατε το σκοπό).
2. **Αποστολή** (Περιγράψατε επιγραμματικά την αποστολή).
3. **Θεσμικό πλαίσιο** (Παραθέσατε το Διεθνές και Εθνικό θεσμικό πλαίσιο το οποίο σχετίζεται με την πρότασή σας).
4. **Συνεργασία με τα άλλα ΚΑ του ΝΑΤΟ και Μη** (Αναφέρατε άλλα ΚΑ με τα οποία εκτιμάτε ότι υφίσταται η δυνατότητα συνεργασίας, κατά τη συμπλήρωση/ολοκλήρωση των προσπαθειών σας. Αναφέρατε τους λόγους επιλογής τους).
5. **Συνεργασία με τους άλλους Φορείς Εθνικούς- ΕΥ/ΝΑΤΟ** (Αναφέρατε άλλους Φορείς/Οργανισμούς με τους οποίους εκτιμάτε ότι υφίσταται η δυνατότητα για συνεργασία κατά την συμπλήρωση/ολοκλήρωση των προσπαθειών σας. Αναφέρατε τους λόγους επιλογής τους).

(Για παράδειγμα)

- α. EU Military Committee ή Military Committee.
- β. ΣΑ/ΕΕ ή ΣΑ/ΣΕΒΑΣ.
- γ. Κέντρο Εκπαίδευσης Ναυτικής Αποτροπής (ΚΕΝΑΠ)/ΝΑΤΟ Maritime Interdiction Operational Training Centre (NMIOTC).
- δ. Transformation Network Branch (TNB).
- ε. Νομική Σχολή Αθηνών/Τμήμα Διεθνούς Δικαίου.
- στ. Πολυεθνικό Κέντρο Εκπαίδευσης Επιχειρήσεων Υποστήριξης Ειρήνης (ΠΚΕΕΥΕ)/Multinational Peace Support Operation Training Centre (MPSOTC).

6. Οργανόγραμμα

Παραθέσατε το οργανόγραμμα σχέσεων Διοίκησης σε Εθνικό επίπεδο, στο οποίο θα αναγράφονται οι βασικοί Φορείς που θα το στελεχώνουν.



(α) Η Εθνική Γραμματεία υφίσταται επιπλέον των προβλεπόμενων στο Concept του ΚΕΑΡ ΕΝΑΑΑΜ

(Παρατίθεται ενδεικτικά το λειτουργικό κόστος σε € ανά δραστηριότητα, ενός ΚΑ. Το παρατιθέμενο κόστος θα επιμερίζεται μεταξύ συμμετεχόντων (FN, SN, VCN) και σύμφωνα με το ποσοστό συμμετοχής τους και τις σχετικές προβλέψεις των Μνημονίων Συνεργασίας (MoUs).

α. **Communication Costs** **18.000 €**

(1) Telephone expenditures (mobile phones and stationary phones, VTC etc.).

(2) Fax expenditures.

β. **Official Bank Services** **3.000 €**

Cost of banking and payment

γ. **Postage** **8.000 €**

B-1-3

- (1) Envelopes - normal size, big sizes
 - (2) Cargo Documents and parcels.
- δ. Consultant Costs (Civil Contracts) 90.000 €**
- Honorariums, Lecturers, SMEs etc.
- ε. Hospitality Costs 30.000 €**
- (1) Depends on official conferences/visits and it includes expenditures for representative purposes:
- (2) Travel, Hotel, Meal and other Costs for Distinguished Visitors.
 - (3) Cost of Ceremonies.
 - (4) Gifts, Souvenirs, Plaques and other Representative Costs.
- στ. Transportation and Parking 35.000 €**
- (1) 2 small vehicles - spare parts, petroleum, oil, lubricants, insurance, technical services and etc.
- (2) 1 medium vehicle - spare parts, petroleum, oil, lubricants, insurance, technical services and etc.
- ζ. Copying and Printing 50.000 €**
- (1) Purchasing Printing and Photocopying Consumables for CoE Activities: Printing Blocknote, Folders, Certificates.
- (2) Carton CD Covers, Table Cards, Congratulation Cards.
 - (3) Info Sheets, Stickers, Booknotes and etc.
 - (4) Purchasing of Printed Documents for CoE, CoE Monthly Bulletins, Course Bulletins, Activity Bulletins, Printing Calendars, CoE Magazines etc.
 - (5) Purchasing Photocopy Machines Consumables: Toner and Spare Parts for Copy and Printer Machines.
 - (6) Technical Services and Expenditures for Maintenance of Printing, Photocopying and other Machines.
 - (7) Stationary Materials.
- η. Administrative Freightage 20.000 €**

B-1-4

(1) It depends on Number of Official Conferences and Visits.

(2) Freightage of Visitors for Scheduled Conferences and Bilateral or Multinational Seminars and Work Meetings.

θ. Supplies and Registries 20.000 €

(1) Flags and Plaques.

(2) Advert Costs.

(3) Monthly and Weekly Magazines, Foreign and Local Newspaper, Books, Subscription Cost of Scientific Research Subject and etc.

ι. CoE Facilities and Services 70.000 €

(1) Minor maintenance of office and other rooms - building lightings systems maintenance; building headings systems maintenance; other unexpected building maintenance costs and etc.

(2) Minor maintenance of the CoE Facilities.

(3) Maintenance of Air Conditioners; Pipeline and Sewage Systems; Fire Extinguisher and etc.

(4) Repair Activities of the CoE Facilities' roofs.

(5) Use of conference rooms and classrooms outside of the CoE premises.

(6) Cleaning service.

(7) Actual identifiable costs for:

(α) Heating.

(β) Electricity.

(γ) Water and sewerage.

ια. Travel Costs 70.000 €

(1) PoW Related Travel Expenses (Transportation Costs) - Purchasing Tickets; Administration Trip Costs, Visa Costs, Toll Costs, Parking Costs; Vehicle Renting for Activities and Tour and etc.

(2) Education and Training Related to the Execution of the PoW

(Transportation Costs, Course and Seminar Fees).

(3) PoW Related Conference Fees.

(4) Medical Insurance.

ιβ. **PoW** (related CoE-specific projects) **55.000 €**

(1) Information Technology.

(2) Communication Technology.

(3) The CoE owned software / hardware maintenance and development.

(4) Publication costs of the CoE products.

ιγ. **Communication & Information System (CIS) Expenses** Including Maintenance & Replacement and Excluding National Systems **65.000 €**

(1) CIS infrastructure

(α) Maintenance of Telephone Network Infrastructure-(β) Maintenance of Video observation system.

(β) Maintenance of Fire Alarm System.

(γ) Maintenance of Control Access System.

(δ) Maintenance of System Against Penetration.

(2) CIS Software and Hardware.

(α) Maintenance of PC and Peripherals.

(β) Computer Training in Commonly Used Software.

(γ) Updating of System Software.

(δ) Computer Support Technicians-Software, Hardware.

B-1-6

(3) CIS Supplies and Repairs.

(α) Supply and Replacement of Video Observation Cameras.

(β) Supply and Replacement of Uninterrupted Power System.

(γ) Supply and Replacement of Fire Notification Sensor and Fire Notification System.

(δ) Supply, Replacement or Repair of the Control Access System.

(ε) Supply, replacement or repair of magnetically controlled contacts (PIR Sensor Control). -Maintenance of newly purchased equipment.

(στ) Repair of Communication Equipment.

(ζ) Centralized services such as - Web Services and Shared Files and Print Servers.

(4) CIS Supplies Rent - Procurement and Maintenance CIS Classified Equipment.

(α) PC/Video Terminal/Phone.

(β) Encryption Equipment.

(γ) Leased Line.

(δ) Physical Protection of Promises.

(5) CIS Development

(α) Video Imaging systems: Laptop; Video Projector Wall.

(β) Video Terminal; Leased Line.

(γ) Data Network Infrastructure and its Support.

(δ) Software Development and Support for Proposal, Tracking and Reporting.

ιδ. PoW related project-specific equipment, furnishing, supplies and maintenance. 45.000 €

- (1) Educational Building Maintenance and Repair.
- (2) Security System and Pass Card Board.
- (3) Simulation System Maintenance and Repair.
- (4) Maintenance of Switchboard.
- (5) Replacement Furniture: Office Furniture, Furniture for Library, Air Conditioners and etc.

ιε. Ενδεικτικό σύνολο λειτουργικού κόστους του ΚΑ. 669.000 €

ιστ. Το λειτουργικό κόστος που αντιστοιχεί στο ποσοστό της Εθνικής συμμετοχής, προκύπτει εάν αφαιρέσουμε από το συνολικό λειτουργικό κόστος, το ποσό που αντιστοιχεί στο ποσοστό συμμετοχής των SN.

ιζ. Για την υποστήριξη του έργου του ΚΑ προτείνεται η διάθεση για μόνιμη και αποκλειστική χρήση των κτιριακών εγκαταστάσεων των συμμετεχόντων Φορέων ως κατωτέρω:

A/A	ΦΟΡΕΑΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΟΣΟ
1	ΦΟΡΕΑΣ ΠΟΥ ΕΙΣΗΓΕΙΤΑΙ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΚΑ	%	ΑΝΑΦΕΡΟΝΤΑΙ ΟΙ ΔΙΑΤΙΘΕΜΕΝΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
2	ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΣ ΦΟΡΕΑΣ «Α»	%	ΠΡΟΪΟΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ
3	ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΣ ΦΟΡΕΑΣ «Β»	%	ΠΡΟΪΟΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ

ιη. Επιπρόσθετα για την εύρυθμη λειτουργία του Κέντρου απαιτούνται οι παρακάτω υποδομές το κόστος των οποίων προτείνεται να αντληθεί από τον προϋπολογισμό των συμμετεχόντων Φορέων σύμφωνα με τον παρακάτω πίνακα:

B-1-8

A/A	ΥΠΟΔΟΜΕΣ	ΥΠΕΘΑ/ΓΕΕΘΑ	ΑΛΛΟΙ ΦΟΡΕΙΣ/ ΥΠΟΥΡΓΕΙΑ	ΣΥΝΟΛΟ
1	ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	Ποσό σε €	Ποσό σε €	Ποσό σε €
2	ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	-//-	-//-	-//-
3	ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	-//-	-//-	-//-
4	ΓΡΑΦΕΙΑ-ΕΠΙΠΛΑ	-//-	-//-	-//-

Ακριβές Αντίγραφο

Αντιπρόεδρος (I) Γεώργιος Κυριάκου
Επιτελάρχης

Σμχος (ΕΑ) Δημήτριος Δαστερίδης
Επιτελής ΓΕΕΘΑ/Δ1/3^ο

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
Δ' ΚΛΑΔΟΣ (ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ)
ΔΝΣΗ Δ1 (ΜΕΤΕΞΕΛΙΞΗΣ)
ΤΜΗΜΑ 3^ο (ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ &
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΣΜΟΥ)
17 Μαΐ 23

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ «Γ» ΣΤΗΝ
ΠαΔ 0-13/2023

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΕ ΚΕΝΤΡΑ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ

Συμμετοχή της Χώρας μας σε Νατοϊκό ΚΑ

1. Σχετικά με τη διαδικασία συμμετοχής της Χώρας μας σε ΚΑ, μετά από πρόταση οποιουδήποτε φορέα, το ΓΕΕΘΑ/Δ1 προβαίνει στις κάτωθι ενέργειες:

α. Εξέταση Σκοπιμότητας/Συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας:

(1) Απευθύνεται προς το ΓΕΕΘΑ/Δ3, για την άποψη και περαιτέρω ενέργειές του, επί της σκοπιμότητας συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας, σύμφωνα με τις προβλέψεις του (η) σχετικού.

(2) Ακολουθως, κατόπιν έγκρισης της ανωτέρω σκοπιμότητας/συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας και μη αντενδείξεων εκ μέρους του ΥΠΕΞ-ΥΠΕΘΑ-ΓΕΕΘΑ:

(α) Υποβάλλει εισήγηση (ΦΕΕ Σκοπιμότητας/Συμμετοχής και Σύναψης σχετικής Συμφωνίας) προς τη Στρατιωτική Ιεραρχία και την Πολιτική Ηγεσία, στην οποία:

1/ Αναφέρονται οι λόγοι και η σκοπιμότητα της συμμετοχής μας ή μη στο υπό ένταξη ΚΑ καθώς και σύναψης σχετικής Συμφωνίας.

2/ Περιλαμβάνεται εισήγηση:

α/ Σχετικά με την εκδήλωση ενδιαφέροντος συμμετοχής της Χώρας μας στο Κέντρο και στελέχωση επιθυμητών από τις διατιθέμενες (bid) για τους συμμετέχοντες από το Κέντρο, θέσεις (εφόσον έχουν διατεθεί με το Concept).

β/ Περί καθορισμού του «Φορέα Παρακολούθησης», ανάλογα με το αντικείμενο και την αποστολή του Κέντρου. Με αυτόν εφεξής, θα συνεργάζεται και αυτός θα παρακολουθεί τις δραστηριότητες του Κέντρου Αριστείας.

(3) Σε περίπτωση:

(α) Μη έγκρισης της σκοπιμότητας/συμμετοχής, θα διακόπτει την ανωτέρω διαδικασία και θα ενημερώνει τους εμπλεκόμενους Φορείς και Οργανισμούς, είτε απ' ευθείας είτε μέσω του ΕΣ/ΑΣΔΜ.

(β) Σε περίπτωση έγκρισης της σκοπιμότητας/συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας της Χώρας μας:

1/ Διαβιβάζει σχετικό/ά έγγραφο/α στις ακόλουθες Διευθύνσεις του ΓΕΕΘΑ:

α/ ΓΕΕΘΑ/Β3, για κατανομή της θέσης στα ΓΕ. Με την οριστικοποίηση της στελέχωσης, αυτή ενημερώνει τα ΓΕΕΘΑ/Β1,Δ1.

β/ ΓΕΕΘΑ/Β1, με σκοπό την αξιολόγηση του προσωπικού, που υπηρετεί στα CoE, η οποία πραγματοποιείται σύμφωνα τα καθοριζόμενα στο (ε) σχετικό, εκτός και αν άλλως καθορισθεί από σχετικές αποφάσεις της Ιεραρχίας.

γ/ ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ, για τον υπολογισμό του απαιτούμενου κόστους συμμετοχής στο έργο του υπόψη Κέντρου Αριστείας, την πρόβλεψή του στον Π/Υ του ΓΕΕΘΑ και τη σύνταξη της "Ειδικής Έκθεσης" - Έκθεση Οικονομικής Επιβάρυνσης, σύμφωνα με διαλαμβανόμενα σε (η) σχετικό.

δ/ ΓΕΕΘΑ/Δ2, Δ3, Δ4, ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ και ΕΣ ΑΣΔΜ (SACT NLR GRC) για ενημέρωσή τους και τυχόν ενέργειες αρμοδιότητάς τους.

ε/ «Φορέα Παρακολούθησης», προκειμένου να επιλέξει το προσωπικό του, το οποίο θα αποτελεί μέλος της SC του ΚΑ.

2/ Αναφορικά με τη Σύναψη της Συμφωνίας,
επισημαίνεται ότι:

α/ Η διαδικασία συμμετοχής μιας Χώρας σε ένα Κέντρο Αριστείας, σύμφωνα με την υφιστάμενη εν ισχύ Νατοϊκή βιβλιογραφία (MC 0685 / 2020), προβλέπει υποχρεωτικά, τη σύναψη Συμφωνίας μεταξύ των εμπλεκόμενων. Συγκεκριμένα:

1 Εάν πρόκειται για συμμετοχή εξ αρχής σε νεοσύστατο ΚΑ, ως Υποστηρίζον Έθνος, προβλέπεται η σύναψη (συνήθως) MoU, μεταξύ όλων των SNs.

2 Εάν πρόκειται για συμμετοχή σε υφιστάμενο ΚΑ:

α Ως συνεισφέρουσα χώρα (CP), προβλέπεται η σύναψη (συνήθως) TA, με τα SNs του Κέντρου.

β Ως υποστηρίζουσα χώρα (SN), προβλέπεται η σύναψη (συνήθως) NOJ σύμφωνα με τα ήδη εγκεκριμένα MoU του Κέντρου.

β/ Οι περαιτέρω διαδικασίες, περιγράφονται στην ΠαΔ 0-12/2022 του ΓΕΕΘΑ.

Συμμετοχή άλλης Χώρας, σε ΚΑ στο οποίο συμμετέχουμε ήδη, ως Sponsoring Nation

1. Σχετικά με τη διαδικασία συμμετοχής άλλης Χώρας σε ΚΑ, στο οποίο ήδη συμμετέχουμε ως Sponsoring Nation, το ΓΕΕΘΑ/Δ1 προβαίνει στις κάτωθι ενέργειες:

α. Εξέταση Σκοπιμότητας/Συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας:

(1) Απευθύνεται προς το ΓΕΕΘΑ/Δ3, για την άποψη και περαιτέρω ενέργειές του, επί της σκοπιμότητας συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας, σύμφωνα με τις προβλέψεις του (η) σχετικού.

(2) Ακολούθως, κατόπιν έγκρισης της ανωτέρω σκοπιμότητας/συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας και μη αντενδείξεων εκ μέρους του ΥΠΕΞ-ΥΠΕΘΑ-ΓΕΕΘΑ, σχετικά με τη Σύναψη σχετικής Συμφωνίας, επισημαίνεται ότι:

(α) Η διαδικασία συμμετοχής μιας Χώρας σε ένα Κέντρο Αριστείας, σύμφωνα με την υφιστάμενη εν ισχύ Νατοϊκή βιβλιογραφία (MC 0685 / 2020), προβλέπει υποχρεωτικά, τη σύναψη σχετικής Συμφωνίας μεταξύ των εμπλεκομένων. Συγκεκριμένα:

1/ Εάν πρόκειται για συμμετοχή εξ αρχής σε νεοσύστατο ΚΑ, ως Υποστηρίζον Έθνος, προβλέπεται η σύναψη (συνήθως) MoU, μεταξύ όλων των SNs.

2/ Εάν πρόκειται για συμμετοχή σε υφιστάμενο ΚΑ:

α/ Ως συνεισφέρουσα χώρα (CP), προβλέπεται η σύναψη (συνήθως) TA, με τα SNs του Κέντρου.

β/ Ως υποστηρίζουσα χώρα (SN), προβλέπεται η σύναψη (συνήθως) NOJ σύμφωνα με τα ήδη εγκεκριμένα MoU του Κέντρου.

3/ Οι περαιτέρω διαδικασίες, περιγράφονται στην ΠαΔ 0-12/2022 του ΓΕΕΘΑ.

Συμμετοχή της Χώρας μας σε μη Νατοϊκό ΚΑ

1. Σχετικά με τη διαδικασία συμμετοχής της Χώρας μας σε non-NATO ΚΑ, μετά από πρόταση οποιουδήποτε φορέα, το ΓΕΕΘΑ/Δ1 προβαίνει στις κάτωθι ενέργειες:

α. Εξέταση Σκοπιμότητας/Συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας:

(1) Απευθύνεται προς το ΓΕΕΘΑ/Δ3, για την άποψη και περαιτέρω ενέργειές του, επί της σκοπιμότητας συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας, σύμφωνα με τις προβλέψεις του (η) σχετικού.

(2) Ακολούθως, κατόπιν έγκρισης της ανωτέρω σκοπιμότητας/συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας και μη αντενδείξεων εκ μέρους του ΥΠΕΞ-ΥΠΕΘΑ-ΓΕΕΘΑ:

(α) Υποβάλλει εισήγηση (ΦΕΕ Σκοπιμότητας/Συμμετοχής και Σύναψης σχετικής Συμφωνίας) προς τη Στρατιωτική Ιεραρχία και την Πολιτική Ηγεσία, στην οποία:

1/ Αναφέρονται οι λόγοι και η σκοπιμότητα της συμμετοχής μας ή μη στο υπό ένταξη ΚΑ καθώς και σύναψης σχετικής Συμφωνίας.

2/ Περιλαμβάνεται εισήγηση:

α/ Σχετικά με την εκδήλωση ενδιαφέροντος συμμετοχής της Χώρας μας στο Κέντρο και στελέχωσης επιθυμητών από τις διατιθέμενες (bid) για τους συμμετέχοντες από το Κέντρο, θέσεις (εφόσον έχουν διατεθεί με σχετικό Concept).

β/ Περί καθορισμού του «Φορέα Παρακολούθησης», ανάλογα με το αντικείμενο και την αποστολή του Κέντρου. Με αυτόν εφεξής, θα συνεργάζεται και αυτός θα παρακολουθεί τις δραστηριότητες του Κέντρου Αριστείας.

(3) Σε περίπτωση:

(α) Μη έγκρισης της σκοπιμότητας/συμμετοχής, θα διακόπτει την ανωτέρω διαδικασία και θα ενημερώνει τους εμπλεκόμενους Φορείς και Οργανισμούς.

(β) Σε περίπτωση έγκρισης της σκοπιμότητας/συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας της Χώρας μας:

1/ Διαβιβάζει σχετικό/ά έγγραφο/α στις ακόλουθες Διευθύνσεις του ΓΕΕΘΑ:

α/ ΓΕΕΘΑ/Β3, για κατανομή της θέσης στα ΓΕ. Με την οριστικοποίηση της στελέχωσης, αυτή ενημερώνει τα ΓΕΕΘΑ/Β1,Δ1.

β/ ΓΕΕΘΑ/Β1, με σκοπό την αξιολόγηση του προσωπικού, που υπηρετεί στα CoE, η οποία πραγματοποιείται σύμφωνα τα καθοριζόμενα στο (ε) σχετικό, εκτός και αν άλλως καθορισθεί από σχετικές αποφάσεις της Ιεραρχίας.

γ/ ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ, για τον υπολογισμό του απαιτούμενου κόστους συμμετοχής στο έργο του υπόψη Κέντρου Αριστείας, την

πρόβλεψή του στον Π/Υ του ΓΕΕΘΑ και τη σύνταξη της "Ειδικής Έκθεσης" - Έκθεση Οικονομικής Επιβάρυνσης, σύμφωνα με διαλαμβανόμενα σε (η) σχετικό.

δ/ ΓΕΕΘΑ/Δ2, Δ3, Δ4, ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ για ενημέρωσή τους και τυχόν ενέργειες αρμοδιότητάς τους.

ε/ «Φορέα Παρακολούθησης», προκειμένου να επιλέξει το προσωπικό του, το οποίο θα αποτελεί μέλος της SC (εφόσον προβλέπεται) του ΚΑ.

2/ Αναφορικά με τη Σύναψη της Συμφωνίας, οι προβλεπόμενες διαδικασίες, περιγράφονται στην ΠαΔ 0-12/2022 του ΓΕΕΘΑ.

Συμμετοχή άλλης Χώρας, σε μη Νατοϊκό ΚΑ, στο οποίο συμμετέχουμε ήδη

1. Σχετικά με τη διαδικασία συμμετοχής άλλης Χώρας σε ΚΑ, στο οποίο ήδη συμμετέχουμε, το ΓΕΕΘΑ/Δ1 προβαίνει στις κάτωθι ενέργειες:

α. Εξέταση Σκοπιμότητας/Συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας:

(1) Απευθύνεται προς το ΓΕΕΘΑ/Δ3, για την άποψη και περαιτέρω ενέργειές του, επί της σκοπιμότητας συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας, σύμφωνα με τις προβλέψεις του (η) σχετικού.

(2) Ακολούθως, κατόπιν έγκρισης της ανωτέρω σκοπιμότητας/συμμετοχής και σύναψης Συμφωνίας και μη αντενδείξεων εκ μέρους του ΥΠΕΞ-ΥΠΕΘΑ-ΓΕΕΘΑ, σχετικά με τη Σύναψη σχετικής Συμφωνίας, οι περαιτέρω διαδικασίες, περιγράφονται στην ΠαΔ 0-12/2022 του ΓΕΕΘΑ.

Ακριβές Αντίγραφο

Αντιναύαρχος Φραγκίσκος Λελούδας ΠΝ
Υπαρχηγός

Σμχος (ΕΑ) Δημήτριος Δαστερίδης
Επιτελής ΓΕΕΘΑ/Δ1/3

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
Δ' ΚΛΑΔΟΣ (ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ)
ΔΝΣΗ Δ1 (ΜΕΤΕΞΕΛΙΞΗΣ)
ΤΜΗΜΑ 3^ο (ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ &
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΣΜΟΥ)
17 Μαΐ 23

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ «Δ» ΣΤΗΝ
ΠαΔ 0-13/2023

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΠΟΧΩΡΗΣΗΣ ΑΠΟ ΚΕΝΤΡΑ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ

1. Σε περίπτωση υποβολής πρότασης αποχώρησης της Χώρας μας από κάποιο ΚΑ, αυτή θα πρέπει να συνοδεύεται από σχετική ανάλυση και τεκμηρίωση, με μέριμνα του φορέα που την εισηγείται σχετικά.

2. Η Δνση ΓΕΕΘΑ/Δ1 στη συνέχεια, προβαίνει στις κάτωθι ενέργειες:

α. Συντονίζεται με ΓΕΕΘΑ/Δ2-Δ3-Δ4-ΔΟΥ-ΔΝΥ καθώς και τις συναρμόδιες επί του αντικειμένου του ΚΑ, Δνσεις του ΓΕΕΘΑ, επί του αιτήματος αποχώρησης.

β. Στη συνέχεια, προωθεί το αίτημα αποχώρησης μέσω ΓΕΕΘΑ/Δ3 (υποβολή ΕΣ) στην αρμόδια Δνση του ΥΠΕΞ και του ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ, με σκοπό την εξασφάλιση της αντίστοιχης σκοπιμότητας.

γ. Συναφώς, συντάσσει και υποβάλλει εισήγηση (ΦΕΕ Σκοπιμότητας) προς τη Στρατιωτική Ιεραρχία και την Πολιτική Ηγεσία, με το οποίο προβάλλεται η σκοπιμότητα αποχώρησης ή μη, από το υπόψη ΚΑ. Το ΦΕΕ συντονίζεται με τις ανωτέρω Δνσεις του ΓΕΕΘΑ και τη ΓΔΠΕΑΔΣ.

3. Σε περίπτωση:

α. Μη έγκρισης της σκοπιμότητας αποχώρησης, από τη Στρατιωτική Ιεραρχία ή την Πολιτική Ηγεσία, θα διακόπτεται η διαδικασία αποχώρησης και θα ενημερώνεται σχετικά, ο φορέας που υπέβαλε την πρόταση.

β. Έγκρισης της σκοπιμότητας αποχώρησης της χώρας μας από κάποιο ΚΑ, οι διαδικασίες που θα ακολουθούνται από το ΓΕΕΘΑ/Δ1 είναι:

(1) Αποστολή εγγράφου στις ακόλουθες Διευθύνσεις του ΓΕΕΘΑ:

(α) Στο ΓΕΕΘΑ/Β3, για κατάργηση της θέσης και ενημέρωση των ΓΕ με μέριμνά της.

(β) Στο ΓΕΕΘΑ/Β1, για ενέργειες αρμοδιότητάς της (τοποθέτηση προσωπικού που επαναπατρίζεται).

(γ) Στο ΓΕΕΘΑ/ΔΟΥ, για τον υπολογισμό του απαιτούμενου κόστους αποχώρησης από το υπόψη ΚΑ.

(δ) Στο ΓΕΕΘΑ/Δ2, Δ3, Δ4, ΥΠΕΘΑ/ΓΔΠΕΑΔΣ και (για Νατοϊκό ΚΑ) ΕΣ ΑΣΔΜ (SACT NLR GRC) για ενημέρωσή τους και τυχόν ενέργειες αρμοδιότητάς τους.

γ. Ενημερώνει το «Φορέα Παρακολούθησης» προκειμένου αυτός με τη σειρά του, να ενημερώσει το ΚΑ μέσω του Εθνικού Αντιπροσώπου και το θέμα της αποχώρησης, να τεθεί στην επόμενη Συνάντηση της Διευθύνουσας Επιτροπής (Steering Committee).

4. Επισημαίνεται ότι η διαδικασία αποχώρησης, περιγράφεται συνήθως στο MoU (Operational) του υπόψη ΚΑ και ανάλογα με τις προβλέψεις του, υφίσταται η πιθανότητα αναγκαιότητας υπογραφής από το ΥΠΕΞ, της δήλωσης αποχώρησης. Στην περίπτωση αυτή, το ΓΕΕΘΑ/Δ1 με έγγραφο προς το ΥΠΕΞ/ΕΝΥ αιτείται την παροχή εξουσιοδότησης υπογραφής (έκδοση πληρεξουσίου), από τον κ. ΥΠΕΞ προς τον ΕΣ ΑΣΔΜ (για Νατοϊκό ΚΑ).

Ακριβές Αντίγραφο

Αντιναύαρχος Φραγκίσκος Λελούδας ΠΝ
Υπαρχηγός

Σμχος (ΕΑ) Δημήτριος Δαστερίδης
Επιτελής ΓΕΕΘΑ/Δ1/3

ΓΕΝΙΚΟ ΕΠΙΤΕΛΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
Δ' ΚΛΑΔΟΣ (ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ & ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ)
ΔΝΣΗ Δ1 (ΜΕΤΕΞΕΛΙΞΗΣ)
ΤΜΗΜΑ 3^ο (ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ &
ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΣΜΟΥ)
17 Μαΐ 23

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ «Ε» ΣΤΗΝ
ΠαΔ 0-13/2023

ΦΟΡΕΙΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΕΝΤΡΩΝ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ

1. Πίνακας Κέντρων Αριστείας Συμμετοχής της Χώρας μας, ως μη Υποστηρίζον Έθνος (Sponsoring Nation)*

A/A	ΚΕΝΤΡΟ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ	ΑΠΟΣΤΟΛΗ	ΧΩΡΑ-ΕΔΡΑ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ	ΦΟΡΕΑΣ ΠΑΡΑΚ/ΣΗΣ
1	Centre for Analysis & Simulation of Air Operations (CASPOA CoE)	Educate and train NCS and NFS personnel on NATO Air Operations doctrine: a. To collect and analyze NATO Operations and exercises. b. To contribute to the experimentation and development of a new NATO Air C2 Systems. c. To lead the development of training solutions as the ACT Air C2 Systems Department Head.	FRANCE LYON	1 ΑΞΚΟΣ ΠΑ	ΓΕΑ/Α1

2. Πίνακας Κέντρων Αριστείας Συμμετοχής της Χώρας μας ως υποστηρίζον Έθνος (Sponsoring Nation)*

A/A	ΚΕΝΤΡΟ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ	ΑΠΟΣΤΟΛΗ	ΧΩΡΑ-ΕΔΡΑ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ	ΦΟΡΕΑΣ ΠΑΡΑΚ/ΣΗΣ
1	Counter Improvised Explosive Devices (CIED CoE)	To provide subject matter expertise in order to support the Alliance, it's Partners, and the international Community in the fight against IED and co-operate to	SPAIN MADRID	1 ΑΞΚΟΣ ΣΞ	ΓΕΣ/ΔΜΧ

*Τα στοιχεία αφορούν την ημερομηνία έκδοσης της παρούσας διαταγής.

E-2

		increase security of Allied Nations.			
2	Combined Joint Operations from the SEA (CJOS CoE)	To improve allied ability to conduct combined joint operations from the sea in order to ensure that current and emerging global security challenges can be successfully tackled.	USA NORFOLK	1 ΑΞΚΟΣ ΠΝ	ΓΕΝ/Α1
3	Confined and Shallow Waters (CSW CoE)	To provide joint and combined Subject Matter Expertise in the range of Operations in CSW for NATO and the nations participating in the CSW CoE in order to advance future developments, and in particular, to support NATO Transformation.	GERMANY KIEL	1 ΑΞΚΟΣ ΠΝ	ΓΕΝ/Α1
4	Cooperative Cyber Defense (CCD CoE)	To support member nations and NATO with cyber defense expertise, CCD CoE embodies and fosters cooperation of like-minded nations.	ESTONIA TALLINN	1 ΑΞΚΟΣ ΣΞ-ΠΝ (Εκ περιτροπής)	ΓΕΕΘΑ/Ε5
5	Crisis Management and Disaster Response (CMDR CoE)	To act as a catalyst for the enhancement of NATO, NATO Nations and Partners capabilities in crisis management and disaster response operations through collaborative partnerships.	BOULGARIA SOFIA	2 ΑΞΚΟΙ (1 ΑΞΚΟΣ ΠΝ & 1 ΑΞΚΟΣ ΣΞ Ή ΠΑ)	ΓΕΕΘΑ/Α6
6	Human Intelligence (HUMINT CoE)	To provide the highest quality services and products in response to the requirements and needs of the NATO Command Structure, NATO Forces Structure, of the NATO Nations and, when feasible, of Partner Nations.	ROMANIA ORADEA	1 ΑΞΚΟΣ ΣΞ	ΓΕΕΘΑ/Ε1
7	Hybrid Threats	To improve the preparedness and capabilities of	FINLAND HELSINK	1 ΑΞΚΟΣ ΠΝ	ΓΕΕΘΑ/Ε3

	Centre of Excellence (HYBRID CoE)	member states to counter hybrid threats, and to strengthen cooperation between the EU and NATO in this respect. Hybrid CoE operates through networks of multinational officials, business representatives and researchers, whose activities are managed and coordinated by the Secretariat.	(Ευρωπαϊκό Κέντρο)		
8	Integrated Air and Missile Defense Centre of Excellence (IAMD CoE)	To enhance the interoperability and support the development and exploitation of IAMD capabilities of the Alliance, NATO Nations and Partners based on modern requirements and a smart defense/multinational solutions mindset.	GREECE CHANIA	9 ΑΞΚΟΙ ΣΞ 1 ΥΠΕΚΟΣ ΣΞ 4 ΑΞΚΟΙ ΠΝ 2 ΥΠΕΚΟΙ ΠΝ 8 ΑΞΚΟΙ ΠΑ 1 ΑΞΚΟΣ ΚΣ 4 ΟΠΛΙΤΕΣ	ΓΕΕΘΑ/Δ1
9	Joint Air Power Competence Centre (JAPCC CoE)	To provide key decision-makers effective solutions on Air and Space Power challenges, in order to safeguard NATO and the Nations Interests.	GERMANY KALKAR	2 ΑΞΚΟΙ ΠΑ	ΓΕΑ/Α1
10	Joint Chemical Biological Radiological and Nuclear Defense (JCBRN CoE)	To assists NATO, Participants and Partners by supporting NATO's capability development process, mission effectiveness, and interoperability providing comprehensive and timely expertise on CBRN Defense.	CZECH REPUBLIC VYSKOV	1 ΑΞΚΟΣ ΠΝ	ΓΕΝ/Δ1
11	Maritime Security Centre of Excellence (MARSEC CoE)	To enhance allied ability when conducting Maritime Security Operations and support NATO Maritime Stakeholders by providing Subject	TURKIYE ISTANBUL	2 ΑΞΚΟΙ ΠΝ	ΓΕΝ/Α1

E-4

		Matter Expertise on NATO MSO Tasks.			
12	Military Engineering (MILENG CoE)	To enable the development of Sponsoring nations (SN) and Alliance MILENG capability and interoperability, in order to enhance the effectiveness of MILENG support to NATO and order operations.	GERMANY INGOLSTADT	1 ΑΞΚΟΣ ΣΞ	ΓΕΣ/ΔΜΧ
13	Military Police (MP CoE)	To enhance the capabilities of NATO MP, foster interoperability, and provide subject matter expertise on MP activities in accordance with Alliance's strategic concept.	POLAND BYDGOSZCZ	1 ΑΞΚΟΣ ΣΞ-ΠΝ-ΠΑ (Εκ περιτροπής)	ΓΕΣ/Β7
14	Stability Policing (SP CoE)	To be an internationally recognized focal point and a hub of expertise for a Community of Interest in the field of SP.	ITALY VICENZA	1 ΑΞΚΟΣ ΣΞ- ΠΝ-ΠΑ (Εκ περιτροπής)	ΓΕΣ/Β7
15	SPACE Centre of Excellence (SPACE CoE)	The NATO Space CoE will provide knowledge, analysis and products covering the three operational functions [Space Domain Awareness (SDA), Operational Space Support (OSS), and Space Domain Coordination (SDC)], Stimulate Space expertise sharing and interoperability, and constitute a bridge between NATO and all relevant national and international Space organizations from various sectors (Defence, Civil, Industry, Academia and Research)* (* Information sharing between the NATO Space CoE	FRANCE TOULOUSE	1 ΑΞΚΟΣ ΠΑ-ΣΞ-ΠΝ (Εκ περιτροπής)	ΓΕΕΘΑ/Γ5

		Sponsoring Nations (SNs), Contributing Partners (CPs) and other Partners will be done in accordance with security requirements.			
16	Climate Change & Security (CCAS CoE)	<p>The mission of the CCASCoE is to:</p> <p>a. Enhance knowledge and understanding of the ways that climate change will affect the security interests of NATO, Allies, Partner Nations and other partners through research, experimentation, doctrine and concept development, education and training, as well as analysis in support of developing lessons learned;</p> <p>b. Help NATO and Allies to adapt and build resilience to the security impacts of climate change with particular focus on military operations, missions and tasks, including the future operating environment</p> <p>c. Develop and share best practices and expertise to improve operational effectiveness and to reduce the climate and environmental impact of the military and defence sectors, while maintaining operational effectiveness.</p>	CANADA MONTREAL	1 ΑΕΚΟΣ ΠΑ-ΣΞ-ΠΝ (Εκ περιτροπής)	ΓΕΕΘΑ/Γ2

3. Πίνακας Κέντρων Αριστείας - Μη Συμμετοχή της Χώρας μας

Α/Α	ΚΕΝΤΡΟ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ	ΑΠΟΣΤΟΛΗ	ΧΩΡΑ-ΕΔΡΑ
1	Counter Intelligence Centre of Excellence (CI CoE)	To enhance counter-intelligence capabilities, foster interoperability and provide comprehensive subject matter expertise to the Alliance, its Nations, and its Partners in order	POLAND KRAKOW

E-6

		to increase overall global stability and reduce the impact and scope of hostile intelligence efforts.	
2	Civilian Military Cooperation Centre of Excellence (CIMIC CoE)	To assist NATO, Sponsoring Nations (SP) and other military and civilian institutions/organizations in their operational and transformation efforts in the field of CIMIC and Civil-Military Interaction.	THE NETHERLANDS HAGUE
3	Command and Control Centre of Excellence (C2 CoE)	To support NATO, nations and international/organizations with subject matter expertise on Command and Control C2. The main level of interest is C2 at the operational level.	THE NETHERLANDS UTRECHT
4	Cold Weather Operation Centre of Excellence (CWO CoE)	To support SACT in his efforts of transforming NATO in the field of weather operations, to serve as the main provider and coordinator of expertise in the area of Cold Weather Operation in NATO and provide NATO and Partner nations the necessary competence in order to operate under Artic, sub-Artic and Cold Weather conditions.	NORWAY ELVERUM
5	Defense Against Terrorism Centre of Excellence (DAT CoE)	To provide key decision-makers with comprehensive understanding to terrorism and CT challenges, in order to transform NATO and Nations of interest to meet future security challenges. This transformation is embedded into NATO's three declared core task of collective defense, crisis management, and cooperative security.	TURKIYE ANKARA
6	Energy Security Centre of Excellence (ENSEC CoE)	To assist Strategic Commands, other NATO bodies, nations, partners, and other civilian and military bodies by supporting NATO's capability development process, mission effectiveness, and interoperability in the near, mid and long terms by providing comprehensive and timely subject matter expertise on all aspects of energy security.	LITHUANIA VILNIUS
7	Explosive Ordnance Disposal Centre of Excellence (EOD CoE)	To support the NATO Transformation and operational efforts in the field of EOD through enhancement of training and education, lessons learned and development of Concepts, Doctrines and Standardization.	SLOVAKIA TRENCIN
8	Maritime Geospatial, Meteorological and Oceanographic Centre of Excellence (MGEOMETOC CoE)	To enhance the transformation efforts of NATO, nations and partners in the field of Maritime GEOMETOC.	PORTUGAL LISBON
9	Military Medical Centre of Excellence (MILMED CoE)	To support and assist the Strategic Commands, other NATO bodies, nations and other civil and military organizations by supporting the transformation of the Alliance and thereby improving medical support to operations and to provide subject matter expertise in Medical training, exercises and evaluation leading to certification etc.	HUNGARY BUDAPEST
10	Modeling & Simulation Centre of Excellence (M&S CoE)	To support NATO, its Nations and Partner Nations by providing leadership, subject matter expertise, technological capability in all aspects of M&S activities	ITALY ROME

E-7

11	Mountain Warfare Centre of Excellence (MW CoE)	To assist NATO member countries, partners, other countries and international organizations, in order to enhance mountain warfare capabilities.	SLOVENIA BEGUNJE NA GORENJSKEM
12	Naval Mine Warfare Centre of Excellence (NMW CoE)	To assist NATO, nations, partners and the other bodies by supporting the NATO transformation and operational efforts; NATO's capability development process; mission effectiveness and interoperability by providing comprehensive expertise on NMW.	BELGIUM OSTENDE
13	Security Force Assistance Centre of Excellence (SFA CoE)	To provide the effectiveness of the Alliance in promoting stability and reconstruction efforts for conflict and post- conflict scenarios through education, training and doctrine activities and also provide a unique capability to Alliance, NATOs NATO Partners and international organizations in the field of SFA.	ITALY ROME
14	Strategic Com Centre of Excellence (StratCom CoE)	To make a tangible contribution to Alliance's NATO Allies and partners understanding of strategic communications and to facilitate accurate, appropriate, and timely communication among its members as objectives and roles emerge and evolve in the rapidly changing information environment.	LATVIA RIGA

Ακριβές Αντίγραφο

Αντιναύαρχος Φραγκίσκος Λελούδας ΠΝ
ΥπαρχηγόςΣμχος (ΕΑ) Δημήτριος Δαστερίδης
Επιτελής ΓΕΕΘΑ/Δ1/3

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ «ΣΤ» ΣΤΗΝ
ΠαΔ 0-13/2023

ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ
ΕΞΑΜΗΝΙΑΙΑΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΟ ΕΡΓΟ ΤΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ
ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ

1. Γενικές παρατηρήσεις (Overview)

α. Παρά τη σχετικά πρόσφατη λειτουργία του και τους περιορισμούς της πανδημίας COVID 19, οι δραστηριότητές του κατά το 2020 υπήρξαν σημαντικές. Αναφέρονται χαρακτηριστικά, η τελετή υπογραφής του Μνημονίου Κατανόησης και η επιτυχία της επίσκεψης στο πλαίσιο της διαδικασίας πιστοποίησης (Accreditation Assessment Visit).

β. Από την αρχή του 2021, έχει συμμετάσχει σε σημαντικά - υψηλής προβολής - προγράμματα, τα οποία θα επιφέρουν απτά αποτελέσματα προς όφελος της Συμμαχίας. Συγκεκριμένα:

(1) Ως απαιτείται.

2. Στελέχωση ΚΑ (Workforce)

α. Η μειωμένη στελέχωση αποτελεί μία από τις σημαντικότερες προκλήσεις που αντιμετωπίζει, παρόλο που το γεγονός αυτό δεν αντικατοπτρίζεται στην ποιότητα των προϊόντων που παράγει.

β. Ως παραδείγματα της ανωτέρω τάσης αναφέρονται τα κάτωθι:

(1) Η ανακοίνωση της να μειώσει το προσωπικό που συμμετέχει.

(2) Ως απαιτείται.

γ. Προτάσεις συνέχισης ή μη, της στελέχωσης.

3. Ανάλυση του προγραμματισμένου έργου του ΚΑ [Programme of Work (PoW) Analysis]

α. Αναγνωρίζεται η κρίσιμη υποστήριξη που παρέχει στις δραστηριότητες του ΝΑΤΟ, μέσω της ποσοτικής ανάλυσης των δεδομένων που παρέχονται στις εκθέσεις του ΚΑ.

β. Εμπλέκεται σε ποσοστό 35 %, στην «Επιμόρφωση και Εκπαίδευση» (Education & Training) και σε ποσοστό 17%, στην «Ανάπτυξη Εννοιών και Πειραματισμού» (Concept Development & Experimentation).

γ. Ως απαιτείται.

4. Υποστήριξη «Πυλώνων Μετασχηματισμού» (Transformation Pillars Support):

α. Lessons Learned and Analysis:

(1) Συνεισφορά στην αντιμετώπιση της πανδημίας COVID 19 με την έκδοση του «COVID-19 Crisis Status Update, 03 Apr – 31 Aug 2020, Monthly Report IAMD CoE situation due to COVID 19 pandemic».

(2) Ως απαιτείται.

β. Concept Development and Experimentation:

(1) Προσφορά υποστήριξης στο πρόγραμμα «Alliance Future Surveillance Control (AFSC) Program».

(2) Ως απαιτείται.

γ. Education, Training, Exercises and Evaluation:

(1) Προσφορά υποστήριξης στο πρόγραμμα «Alliance Future Surveillance Control (AFSC) Program».

(2) Ως απαιτείται.

δ. Doctrine Development and Standardization:

(1) Συμμετοχή στην ανάπτυξη του «NATO's Warfighting Capstone Concept (NWCC)».

(2) Ως απαιτείται.

5. Θέματα πληροφοριών (ιδιαίτερα όσον αφορά στελέχη τουρκικών ΕΔ).

6. Προτάσεις επί θεμάτων που έχουν εθνικό ενδιαφέρον.

7. Θέματα που ετέθησαν συνολικά στη Διευθύνουσα Επιτροπή (Steering Committee-SC) του Κέντρου και σχετικές αποφάσεις.

8. Λοιπά θέματα.

Ακριβές Αντίγραφο

Αντιναύαρχος Φραγκίσκος Λελούδας ΠΝ
Υπαρχηγός

Σμχος (ΕΑ) Δημήτριος Δαστερίδης
Επιτελής ΓΕΕΘΑ/Δ1/3